

**LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTEK
DI PT. INCASI RAYA PANGIAN POM,
DI DHARMASRAYA**

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh
Gelar Ahli Madya (A.Md) dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
Politeknik ATI Padang*



OLEH AISYA SYAFRINA FITRI

BP : 1930046

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIA RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG**

2022

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : AISYA SYAFRINA FITRI
Nomor Buku Pokok : 1930046
Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro
Judul Tugas Akhir : Analisis Ketidaksesuaian Pengendalian Barang Gudang Antara di Fisik dan System Menggunakan Metode *Seven Tools* di PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa

1. Laporan ini adalah laporan KKP/ Magang *Dual System* saya dan bukan merupakan plagiat dari laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata di dalam laporan KKP/ Magang *Dual System* ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia laporan KKP/ Magang *Dual System* ini digugurkan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta di proses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP/Magang *Dual System* ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas royalti non eksklusif.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 18 Juli 2022

Saya yang menyatakan


AISYA SYAFRINA FITRI



Kementerian
Perindustrian
REPUBLIK INDONESIA

PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG

Jl. Bungo Padang Talang, Padang Sumatera Barat Telp. (0751) 7055053 Fax. (0751) 41152

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

**ANALISIS KETIDAKSESUAIAN PENGENDALIAN BARANG GUDANG
ANTARA JUMLAH DI FISIK DAN SYSTEM MENGGUNAKAN METODE
SEVEN TOOLS DI PT. INCASI RAYA PANGIAN POM,
DHARMASRAYA**

Padang, 14 Maret 2022

Di setuju oleh :

Dosen Pembimbing Institusi,

(Hj. Radna Ningsih, SE, MM)

NIP. 196501231990032001

Pembimbing Lapangan

(Iswan Dharma)

Mengetahui,

Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro

Ketua,

(Hj. Radna Ningsih, SE, MM)

NIP. 196501231990032001

RINGKASAN

AISYA SYAFRINA FITRI. 1930046. Manajemen Logistik Industri Agro. Analisis Ketidaksiesuaian Pengendalian Barang Gudang Antara jumlah di Fisik dan di System Menggunakan Metode *Seven Tools* di PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya. Pembimbing Radna Ningsih, SE, MM. 2022.

PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya merupakan salah satu perusahaan swasta yang dibidang pengolahan kelapa sawit yaitu TBS (Tandan Buah Segar) yang menghasilkan produk berupa minyak mentah atau *Crude Palm Oil* (CPO) dan Kernel. Berlokasi di Jr. Sungai Berawan Kec. Asam Jujuhan Kab. Dharmasraya Provinsi Sumatera Barat. Masalah yang terjadi Pada PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya yaitu terdapat selisih barang pada proses gudang yang mengakibatkan kerugian pada perusahaan. Adapun tujuan penulis mengambil judul ini adalah untuk meminimalkan jumlah ketidaksiesuaian barang di gudang menggunakan metode *Seven Tools*. Metode *Seven Tools* merupakan metode yang berkesinambungan mulai dari *Check Sheet*, *histogram*, peta kendali, stratifikasi, diagram *pareto* dan diagram tulang ikan. Metode ini cocok diterapkan pada perusahaan ini karena dapat menjaga jumlah barang yang tidak sesuai antara di fisik dan di *system* agar tidak menjadi kendala dalam operasi kerja dan tidak merugikan pihak perusahaan. Pada diagram peta kendali *control chart* ada yang di luar batas kendali maka perlu di perhatikan untuk memperbaiki pengelolaan barang kedepannya. Sehingga perusahaan dapat menganalisis pengendalian ketidaksiesuaian dalam pengelolaan barang yang ada pada PT PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya. Dan dari tiga persoalan yang sering terjadi di perusahaan, penyebab yang sering terjadi disebabkan oleh kesalahan dalam pengeluaran barang yaitu sebanyak 100 barang pada bulan September 2020 hingga Desember 2021. Yang berarti masih perlu dilakukan analisis sebab akibat dengan menggunakan metode *fishbone* diagram.

Kata Kunci : \ Ketidaksiesuaian, Pengendalian Barang ,*Seven Tools*,

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Allah SWT atas karunia-Nya penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 30 Agustus 2021 sampai 04 April 2022 di PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Radna Ningsih, SE, MM selaku Dosen Pembimbing dan selaku Ketua Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro.
2. Bapak Iswan derita dan Bapak Roby Azhari selaku Pembimbing Lapangan penulis selama KKP
3. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku Direktur Politeknik ATI Padang Padang.
4. Bapak Ragil Sutrisno selaku Asisten Mill Manager di PT.Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.
5. Dan staf serta karyawan yang sudah membantu penulis memberikan informasi dalam kebutuhan data proposal KKP.
6. Dan lain-lain yang perlu untuk disebutkan.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penyusunan laporan KKP ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan yang dimiliki penulis baik itu sistematika penulisan maupun penggunaan bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya tulis ini.

Akhir kata penulis berdo'a semoga segala bantuan yang telah diberikan tersebut mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Padang, 18 Juli 2022

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

COVER

SURAT PERNYATAAN

LEMBAR PENGESAHAN

RINGKASAN

KATA PENGANTAR I

DAFTAR ISI II

DAFTAR GAMBAR IV

DAFTAR TABEL VII

LAMPIRAN VIII

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang KKP 1

1.2 Tujuan KKP 3

1.2.1 Tujuan Umum 3

1.2.2 Tujuan Khusus 4

1.3 Batasan Masalah 4

1.4 Manfaat KKP 5

1.4.1 Manfaat KKP bagi mahasiswa 5

1.4.2 Manfaat KKP bagi Perusahaan 5

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 7

2.1. Organisasi Perusahaan, K3, *Supply Chain* 7

2.1.1. Organisasi Perusahaan 7

2.1.2. K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) 8

2.1.3. *Supply Chain* 11

2.2. *Purchasing and Receiving* 13

2.2.1. *Purchasing* 13

2.2.2. *Receiving* 15

2.3. *Demand Palnning, Supply Planning dan Procurement* 15

2.3.1 *Demand Planning* 15

2.3.2 *Supply Planning* 16

2.3.3 *Procurement* 17

2.4. *Inventory* 18

2.5. <i>Warehouse dan Material Handling</i>	20
2.5.1. <i>Warehouse</i>	20
2.5.2. <i>Material Handling</i>	21
2.6. <i>Quality Management dan Teknologi Logistik</i>	24
2.6.1. <i>Quality Manajemen</i>	24
2.6.2. <i>Teknologi Informasi Logistik</i>	25
2.7. <i>Packaging</i>	26
2.8. <i>Distribusi, Transportasi dan Ekspor Impor</i>	27
2.8.1. <i>Distribusi dan Transfortasi</i>	27
2.8.2. <i>Ekspor dan Impor</i>	28
BAB III PELAKSANAAN KULIAH KERJA PRAKTEK	34
3.1. <i>Waktu dan Tempat KKP</i>	34
3.2. <i>Gambaran Umum Perusahaan</i>	34
3.2.1 <i>Profil Perusahaan</i>	34
3.2.2 <i>Sejarah Perusahaan</i>	35
3.2.3 <i>Visi dan Misi Perusahaan</i>	35
3.2.4 <i>Sruktur Organisasi Perusahaan</i>	37
3.3. <i>Uraian Kegiatan yang Dilakukan Selama KKP</i>	39
3.3.1. <i>Matriks Kegiatan KKP</i>	39
3.3.2. <i>Uraian Kegiatan Kuliah Kerja Praktek (KKP)</i>	44
BAB IV TUGAS AKHIR	76
4.1. <i>Latar Belakang</i>	76
4.2. <i>Rumusan Masalah</i>	78
4.3. <i>Kajian Teori</i>	78
4.3.1. <i>Ketidaksesuaian Barang</i>	78
4.3.2. <i>Pengendalian Kualitas</i>	79
4.3.3. <i>Stock</i>	80
4.3.4. <i>Metode Seven Tools</i>	81
4.4. <i>Pengumpulan dan Pengolahan Data</i>	88
4.4.1 <i>Teknik Pengumpulan data</i>	88
4.4.2 <i>Pengumpulan Data</i>	89
4.4.3 <i>Pengolahan Data</i>	92

4.5. Hasil dan Pembahasan	102
4.6. Kesimpulan dan Saran Tugas Akhir	104
4.6.1 Kesimpulan	104
4.6.2 Saran	105
BAB V PENUTUP	107
5.1 Kesimpulan	107
5.2 Saran	108
DAFTAR PUSTAKA	109

DAFTAR GAMBAR

	<u>Halaman</u>
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Perusahaan PT. Incasi Raya pangian POM Dharmasraya	37
Gambar 3.2 Pos <i>Security</i>	49
Gambar 3.3 DO <i>Supplier</i>	50
Gambar 3.4 Stasiun Timbangan.....	50
Gambar 3.5 Data Peramalan TBS.....	52
Gambar 3.6 Penyortiran TBS (Sortasi).....	54
Gambar 3.7 Nota Pemotongan TBS.....	57
Gambar 3.8 <i>Form cycle Count Listing</i>	59
Gambar 3.9 <i>Form cycle Count Pending</i>	59
Gambar 3.10 <i>Form cycle Count Entries and Adjustment</i>	60
Gambar 3.11 Pengecekan Jumlah Fisik Barang dengan Kartu <i>Stock</i>	61
Gambar 3.12 <i>Input NPB pada System Oracle</i>	61
Gambar 3.13 Nota Pengeluaran Barang.....	62
Gambar 3.14 <i>Output</i> Nota Keluar Barang.....	63
Gambar 3.15 Tanda Terima Barang.....	64
Gambar 3.16 <i>Order</i> Pengembalian Barang.....	66
Gambar 3.17 Laporan Pembukuan <i>Purchase Requisition</i>	67
Gambar 3.18 Gudang Alat Kerja Pekerja.....	68
Gambar 3.19 <i>Loader</i>	70
Gambar 3.20 <i>Hoisting Crane</i>	70
Gambar 3.21 Tampilan Menu <i>Oracle</i>	73

Gambar 3.22 Proses Pengisian CPO ke dalam Tangki.....	74
Gambar 3.23 Proses Segel Tutup Atas tangki.....	75
Gambar 3.24 Proses segel Tutup Belakang tangki.....	75
Gambar 4.1 Check Sheet.....	82
Gambar 4.2 Pos <i>Histogram</i>	82
Gambar 4.3 Diagram Sebab Akibat.....	83
Gambar 4.4 <i>Stratification</i>	84
Gambar 4.5 <i>Pareto Chart</i>	85
Gambar 4.6 Peta kendali <i>C-Chart</i>	86
Gambar 4.7 <i>Histogram</i> Ketidaksesuaian Barang.....	94
Gambar 4.8 <i>Control Chart</i> Ketidaksesuaian Barang.....	97
Gambar 4.9 Diagram <i>Pareto</i> Ketidaksesuaian Barang.....	99
Gambar 4.10 Diagram Sebab Akibat Barang Tidak Sesuai dari Kesalahan Pengeluaran Barang.....	100

DAFTAR TABEL

	<u>Halaman</u>
Tabel 3.1 Matriks Kegiatan Bulan Agustus 2020.....	39
Tabel 3.2 Matriks Kegiatan Bulan September 2020.....	40
Tabel 3.3 Matriks Kegiatan Bulan Oktober 2020.....	40
Tabel 3.4 Matriks Kegiatan Bulan November 2020.....	41
Tabel 3.5 Matriks Kegiatan Bulan Desember 2020.....	41
Tabel 3.6 Matriks Kegiatan Bulan Januari 2021.....	42
Tabel 3.7 Matriks Kegiatan Bulan Februari 2021.....	42
Tabel 3.8 Matriks Kegiatan Bulan Maret 2021.....	43
Tabel 3.9 Matriks Kegiatan Bulan April 2021.....	43
Tabel 3.10 Alat Pelindung Diri.....	45
Tabel 3.11 Jenis Barang Masuk dan Keluar PT. Incasi Raya Pangian POM Dharmasraya	51
Tabel 3.12 Jenis-jenis Buah Pada Kelapa Sawit.....	54
Tabel 3.13 Kriteria Buah TBS.....	55
Tabel 3.14 Klasifikasi Barang Kategori <i>Fast</i> dan <i>Slow</i>	72
Tabel 4.1 Data <i>Stock On Hand</i>	90
Tabel 4.2 Hasil <i>Op Name</i>	91
Tabel 4.3 <i>Check Sheet</i> Ketidaksesuaian Barang di Fisik dan <i>System</i>	93
Tabel 4.4 <i>Control Chart</i> Ketidaksesuaian Barang di Fisik dan <i>System</i>	96
Tabel 4.5 Persentase Ketidaksesuain Barang di fisik dan <i>system</i>	98
Tabel 4.6 Tindak Perbaikan Pengendalian Ketidaksesuaian Barang gudang.....	103

LAMPIRAN

	<u>Halaman</u>
Lampiran 1 Data Hasil Opname Gudang PT. Incasi Raya Pangian POM	113
Lampiran 2 Form Perbaikan KTA	125
Lampiran 3 Form Lembar Konsultasi	127
Lampiran 4 Daftar Hadir KKP	130
Lampiran 5 Lembar Kegiatan Harian KKP	134
Lampiran 6 Kusioner Evaluasi Kegiatan KKP	156
Lampiran 7 Bukti Tanda Terima Laporan KKP	157
Lampiran 8 Blanko Penilaian KKP	158
Lampiran 9 Dokumentasi Kegiatan Selama KKP	163
Lampiran 10 Biodata Penulis.....	164