

LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh Gelar
Ahli Madya (A.Md) dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
Politeknik ATI Padang**



**OLEH ROBBY MAULANA
BP : 1930136**

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG
2022**

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Robby Maulana
Nomor Buku Pokok : 1930136
Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro
Judul Tugas Khusus : Analisis Perbandingan Biaya Operasional
Kendaraan Sendiri Dengan Kendaraan Sewa Pada PT.
Kamadjaja Logistics-Medan.

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Laporan ini adalah Laporan KKP/ Magang *Dual System* saya dan bukan merupakan plagiat dari Laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata didalam Laporan KKP/ Magang *Dual System* ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Laporan KKP/ Magang *Dual System* ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP/ Magang *Dual System* ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas royalti non eksklusif.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 11 Juli 2022

Saya yang menyatakan



(Robby Maulana)



Kementerian
Perindustrian
REPUBLIK INDONESIA

BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI

POLITEKNIK ATI PADANG

Jl. Dargo Paving Tumpang, Padang Sumatera Barat Telp. (0751) 7055053 Fax. (0751) 41152

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

**ANALISIS PERTANDINGAN BIAYA OPERASIONAL KENDARAAN
SENDIRI DENGAN KENDARAAN SEWA MENGGUNAKAN METODE
BIAYA OPERASIONAL KENDARAAN (BOK) DI PT. KAMADJAJA
LOGISTICS-MEDAN**

Padang, 05 Juli 2022
Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing Institusi

Pembimbing Lapangan

(Merhizar ST, MT)
NIP. 197805312008032001

PT. KAMADJAJA LOGISTICS
MEDAN

(Muhammad Rasyid Tarigan)

Mengetahui,
Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro
Ketua

(Radna Ningsih ST, MM)
NIP. 196501231990032001

RINGKASAN

Robby Maulana. 1930136. Manajemen Logistik Industri Agro. Politeknik ATI Padang. Analisis Perbandingan Biaya Kendaraan Sendiri Dengan Kendaraan Sewa Menggunakan Metode Biaya Operasional Kendaraan (BOK) Di PT. Kamadjaja Logistics–Medan. Pembimbing Meilizar, ST. MT.

Kuliah Kerja Praktek (KKP) dilakukan di PT. Kamadjaja Logistics. PT. Kamadjaja Logistics merupakan salah satu perusahaan penyedia jasa logistik yang ada di Indonesia. Kuliah Kerja Praktik (KKP) dilakukan di PT. Kamadjaja Logistics Medan selama 8 bulan. PT. Kamadjaja Logistics Medan merupakan perusahaan besar dan terkenal dengan memiliki *customers* perusahaan besar seperti Unilever, Nestle, Frisian Flag Indonesia, Godrej, Mondelez. Kendaraan yang dimiliki Klog Medan terbilang cukup banyak, namun bisa dikatakan tidak cukup untuk memenuhi kegiatan pendistribusian barang yang dilakukan secara terus-menerus, hal itu yang membuat PT. Kamadjaja Logistics Medan harus melakukan penyewaan kendaraan milik vendor sebagai penunjang untuk kelancaran distribusi barang *customers*. Permasalahan ini membuat penulis tertarik untuk membantu perusahaan dalam menganalisis biaya operasional kendaraan dan juga mengetahui kelayakan investasi, maka penulis mengambil judul khusus yaitu “Analisis Perbandingan Biaya Kendaraan Sendiri Dengan Kendaraan Sewa Menggunakan Metode Biaya Operasional Kendaraan (BOK) Di PT. Kamadjaja Logistics–Medan”. Analisa ini dilakukan untuk mengetahui biaya operasional kendaraan yang akan dikeluarkan dan juga mengetahui kelayakan investasi. Dari hasil perhitungan diperoleh total Biaya Operasional Kendaraan (BOK) sebesar Rp. 396.409.600/tahun, Rp 33.034.133/bulan, dan Rp. 1.309.005/hari. Dibandingkan dengan biaya sewa kendaraan sebesar Rp. 1.820.000/hari. Dan juga diperoleh kelayakan investasi kendaraan milik sendiri dengan metode *cash flow* didapatkan aliran kas pada tahun ke-0 bernilai negatif sedangkan pada tahun ke-1 sampai tahun ke-5 didapatkan nilai aliran kas bersih bernilai positif, dari hasil perhitungan NPV didapatkan selisih yaitu sebesar Rp. 739.080.856 > 0, maka investasi tersebut dapat dinyatakan layak secara finansial.

Kata Kunci : *Distribusi dan Transportasi, Biaya Operasional Kendaraan (BOK), dan Kelayakan Investasi.*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Allah SWT atas karunia-Nya penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 30 Agustus 2021 sampai dengan 4 April 2022 di PT. Kamadjaja Logistics Medan.

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Meilizar ST, MT selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, motivasi dan solusi dalam menyusun laporan KKP ini.
2. Bapak Muhammad Rasyid Tarigan selaku pembimbing lapangan selama melaksanakan KKP beserta rekan-rekan di Perusahaan Kamadjaja Logistics Medan terkhusus seluruh karyawan *Land Transport*.
3. Bang Fachri Setiawan yang telah banyak membantu serta memberikan pengarahan dan pengalaman yang berharga kepada penulis.
4. Bapak Rizaldi Sardani, SS, M.Hum selaku penasehat akademik yang selalu memberikan arahan serta bimbingan terhadap Penulis.
5. Ibu Radna Ningsih SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro, yang telah memfasilitasi penulis dalam melaksanakan KKP di perusahaan.
6. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku Direktur Politeknik ATI Padang.
7. Kedua Orang Tua Penulis yang selalu memberikan semangat kepada penulis hingga penulis dapat menyelesaikan laporan KKP ini.
8. Keluarga HIMSU (Himpunan Mahasiswa Sumatera Utara) yang telah menjadi keluarga tanpa Kartu Keluarga (KK) yang sangat berharga penulis.
9. Keluarga Kos Atlantis yang menjadi tempat perkumpulan serta tempat berjuang bersama di akhir-akhir kuliah ini..

10. Yupita Sari dan Vriti Juni Ningsih Nainggolan yang merupakan teman saat KKP dan berjuang bersama serta saling memberi dukungan.

11. Serta teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen Logistik Industri Agro yang telah memberikan dukungan dan ide hingga Penulis dapat menyelesaikan laporan KKP ini.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penyusunan laporan KKP ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan yang dimiliki penulis baik itu tata cara penulisan maupun penggunaan bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya tulis ini.

Akhir kata penulis berdoa'a semoga segala bantuan yang telah diberikan tersebut mendapatkan balasan pahala dari Allah SWT.

Padang, 03 Juli 2022

(Penulis)

DAFTAR ISI

COVER

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

RINGKASAN iii

KATA PENGANTAR..... vi

DAFTAR ISI..... viii

DAFTAR TABEL xi

DAFTAR GAMBAR..... xii

DAFTAR LAMPIRAN xiv

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1. Latar Belakang 1

1.2. Tujuan KKP 2

1.3. Batasan Masalah..... 2

1.4. Manfaat KKP..... 3

BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... 5

2.1. Organisasi Perusahaan, Keselamatan Kesehatan Kerja, *Supply Chain*... 5

2.1.1. Organisasi perusahaan..... 5

2.1.2. Keselamatan Kesehatan Kerja..... 7

2.1.3. *Supply Chain* 9

2.2. *Purchasing And Receiving* 11

2.2.1. *Purchasing* 11

2.2.2. *Receiving* 13

2.3. *Demand Planning And Supply Planning* 16

2.3.1. *Demand Planning* 16

2.3.2. *Supply Planning* 19

2.4. *Inventory*..... 20

2.5. *Warehouse And Material handling* 21

2.5.1. *Warehouse*..... 21

2.5.2. *Material handling* 24

2.6. *Quality Management dan Teknologi Informasi Logistik* 27

2.6.1. *Quality Management*..... 27

2.6.2.	Teknologi Informasi Logistik	29
2.7.	<i>Packaging</i>	30
2.8.	Distribusi dan Transportasi serta Ekspor Impor	31
2.8.1.	Distribusi dan Transportasi	31
2.8.2.	Ekspor Impor.....	33
BAB III	PELAKSANAAN KKP	35
3.1.	Waktu dan Tempat KKP	35
3.2.	Gambaran Umum Perusahaan	35
3.2.1.	Profil Perusahaan	35
3.2.2.	Misi dan Visi Perusahaan.....	37
3.2.3.	<i>Core Value</i> Perusahaan	38
3.2.4.	Struktur Organisasi	39
3.3.	Uraian Kegiatan Selama KKP	44
3.3.1.	Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	45
3.3.2.	<i>Supply Chain Management</i>	50
3.3.3.	<i>Purchasing & Receiving</i>	51
3.3.4.	<i>Demand Planning</i> dan <i>Supply Planning</i>	53
3.3.5.	<i>Inventory</i>	56
3.3.6.	<i>Warehouse</i>	58
3.3.7.	<i>Material handling</i>	63
3.3.8.	<i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi Logistik.....	68
3.3.9.	<i>Packaging</i>	70
3.3.10.	Distribusi, Transportasi, dan Ekspor Impor	71
BAB IV	TUGAS AKHIR	83
4.1.	Latar Belakang	83
4.2.	Rumusan Masalah	85
4.3.	Kajian Teori.....	85
4.3.1.	Distribusi dan Transportasi	85
4.3.2.	Biaya Operasional Kendaraan (BOK).....	86
4.3.3.	Aliran Uang Kas (<i>Cash Flow</i>)	88
4.3.4.	<i>Net Present Value</i> (NPV).....	89
4.4.	Pengumpulan Data dan Pengolahan Data	89

4.4.1.	Pengumpulan Data	89
4.4.2.	Pengolahan Data.....	95
4.5.	Kesimpulan dan Saran	108
4.5.1.	Kesimpulan	108
4.5.2.	Saran.....	109
BAB V	PENUTUP	110
5.1.	Kesimpulan.....	110
5.2.	Saran	111
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Matriks Kegiatan	45
Tabel 4. 1 Spesifikasi Kendaraan di KLog Medan	91
Tabel 4. 2 Pengiriman Barang PT. Kamadjaja Logitics Medan.....	92
Tabel 4. 3 Data Operasional Kendaraan.....	93
Tabel 4. 4 Biaya Tetap Kendaraan	94
Tabel 4. 5 Biaya Tidak Tetap Kendaraan.....	94
Tabel 4. 6 Biaya Lain-Lain Kendaraan	95
Tabel 4. 7 Data Vendor PT. Kamadjaja Logistics Medan.....	95
Tabel 4. 8 Jumlah Biaya Tetap Operasional Kendaraan	99
Tabel 4. 9 Jumlah Biaya Tidak Tetap Operasional Kendaraan	103
Tabel 4. 10 Jumlah Biaya Lain-lain Operasional Kendaraan.....	103
Tabel 4. 11 Akumulasi Biaya Operasional Kendaraan	104
Tabel 4. 12 Perbandingan biaya kendaraan sendiri dengan kendaraan sewa	104
Tabel 4. 13 Peramalan Pendapatan Tahun Ke-1 Sampai Tahun Ke-5	105
Tabel 4. 14 Peramalan Pengeluaran Tahun Ke-1 Sampai Tahun Ke-5.....	106
Tabel 4. 15 <i>Cash Flow</i>	106
Tabel 4. 16 Perhitungan <i>Net Present Value</i>	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Logo PT. Kamadjaja Logistics	37
Gambar 3. 2 <i>Core value</i> PT. Kamadjaja Logistics	39
Gambar 3. 3 Struktur organisasi Kamadjaja Logistics-Medan.....	40
Gambar 3. 4 <i>Safety Belt</i>	47
Gambar 3. 5 <i>Safety Shoes</i>	47
Gambar 3. 6 <i>Safety Helmet</i>	48
Gambar 3. 7 P3k di unit transportasi	48
Gambar 3. 8 APAR(Alat Pemadam Api Ringan).....	49
Gambar 3. 9 Hal yang tidak boleh dilakukan saat digudang	50
Gambar 3. 10 Pembelian <i>Sparepart</i>	53
Gambar 3. 11 Dokumen <i>purchase order</i>	55
Gambar 3. 12 <i>Form Cycle Count</i>	57
Gambar 3. 13 <i>Form Audit Puteway</i>	58
Gambar 3. 14 <i>Form Picking List</i>	61
Gambar 3. 15 <i>Form Tally Sheet Outbound</i>	62
Gambar 3. 16 Pintu <i>Unloading</i> (Pintu Bongkar Muat Barang).....	63
Gambar 3. 17 <i>Hand Pallet</i>	65
Gambar 3. 18 <i>Pallet Mover</i>	66
Gambar 3. 19 <i>Reach</i> Truk.....	67
Gambar 3. 20 <i>Pallet</i>	68
Gambar 3. 21 SCM Profit.....	70
Gambar 3. 22 Ruangan <i>repack</i>	71
Gambar 3. 23 Lembar <i>checklist</i> unit transportasi	73
Gambar 3. 24 Utilitas Unit LT Medan	73
Gambar 3. 25 Perbaikan unit CDD yang rusak	74
Gambar 3. 26 struk/bon pembelian <i>sparepart</i>	75
Gambar 3. 27 Penginputan <i>Daily Maintenance Unit Transport</i>	76
Gambar 3. 28 Pengisian <i>form drive pre trip inspection checklist</i>	77
Gambar 3. 29 Dokumen Pemberitahuan Impor Barang	79
Gambar 3. 30 Dokumen <i>invoice</i>	80

Gambar 3. 31 Dokumen <i>packing list</i>	80
Gambar 3. 32 Dokumen NPB.....	81
Gambar 3. 33 Dokumen <i>bill of lading</i>	81
Gambar 3. 34 Impor Mesin Bunga Sari dengan Pihak PLS	82
Gambar 4. 1 <i>Cash Flow</i>	107

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Data penyawaan kendaraan

Lampiran 2 : Pembelian *sparepart*

Lampiran 3 : Hasil wawancara dengan admin *management asset transport*

Lampiran 5 : Gambar kendaraan sewa milik vendor BBR

Lampiran 6 : Daftar Hadir KKP

Lampiran 7 : Lembar Kegiatan Harian KKP

Lampiran 8 : Lembar Konsultasi Laporan KKP

Lampiran 9 : Form Perbaikan KTA

Lampiran 10 : Nilai KKP 1

Lampiran 11 : Nilai KKP 2

Lampiran 12 : Kuesioner Evaluasi Kegiatan

Lampiran 13 : Bukti Tanda Terima Laporan KKP

Lampiran 14 : Dokumentasi

Lampiran 15 : Biodata