

**LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK
PADA PTPN III KEBUN MEMBANG MUDA**

Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh Gelar Ahli Madya (A.Md) Dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III Politeknik ATI Padang



**OLEH SITLMARDIAH
BP: 2030011**

PROGRAM STUDI: MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG**

2023

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Siti Mardiah

No Buku Pokok : 2030011

Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro

Judul Tugas Khusus : Evaluasi Penerapan 5S Untuk Area Pabrik Di PTPN III
Kebun Membang Muda

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Laporan ini adalah Laporan KKP/Magang *Dual System* saya dan bukan merupakan plagiat dari Laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata didalam Laporan KKP/Magang *Dual System* ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Laporan KKP/ Magang *Dual System* ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP/Magang *Dual System* ini dapat dijadikan sumber kepublikan yang merupakan hak royalty non ekslusif.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakansebagaimana mestinya.

Padang, 11 Agustus 2023

Saya yang menyatakan,



Siti Mardiah

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

**EVALUASI PENERAPAN 5S UNTUK AREA PABRIK DI PTPN III KEBUN
MEMBANG MUDA**

Padang, 11 Maret 2023

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing Institusi,

Pembimbing Lapangan,



(Radna Ningsih, SE, MM)
NIP. 196501231990032001



(Eigko Malau, ST)

Mengetahui,
Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro
Ketua,



(Radna Ningsih, SE, MM)
NIP. 196501231990032001

RINGKASAN

SITI MARDIAH. 2030011. Manajemen Logistik Industri Agro. Evaluasi Penerapan 5S Untuk Area Pabrik Di PTPN III Kebun Membang Muda. Dosen Pembimbing Radna Ningsih, SE, MM.

PTPN III Kebun Membang Muda merupakan perusahaan yang bergerak dibidang pengolahan karet dengan hasil produksi SIR-10 dan SIR-20. Kebun Membang Muda terletak di Desa Perkebunan Membang Muda, Kabupaten Labuhan Batu Utara, Sumatera Utara. PTPN III Kebun Membang Muda memiliki kondisi lingkungan kerja pada area pabrik yang sepenuhnya belum menerapkan metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*). Hal ini dapat dibuktikan masih banyak material-material yang berbeda digabung di tempat yang sama dan plastik *packaging* yang belum dipakai dan yang sisa tidak dipisah seperti plastik kantongan SIR digabung dengan plastik interlayer, plastik double polition berada dalam satu tumpukan yang sama. Peralatan kerja seperti gerobak, *helm safety* tidak disimpan pada tempatnya dan diletakkan disembarang tempat setelah selesai digunakan. Pada dasarnya perusahaan ini sudah menerapkan 5S di area kerja namun masih banyak ditemukan kekurangan. Model penilaian untuk mengetahui kondisi area pabrik dengan metode daftar periksa audit dan evaluasi, metode ini dapat mengontrol dan mempertahankan agar area pabrik tetap teratur. Hasil dari daftar periksa yang dilakukan pada area pabrik PTPN III Kebun Membang Muda, skor penilaiannya adalah 66 dan masuk ke dalam kategori cukup (41-70). Setelah dilakukannya perbaikan atau evaluasi penerapan 5S pada area pabrik menghasilkan nilai sebesar 84, 44 dan masuk ke dalam kriteria baik (81-90).

Kata Kunci: Lingkungan Kerja, Metode 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu* dan *Shitsuke*).

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT atas karunia-Nya penulis dapat menyusun laporan KKP terhitung dari tanggal 29 Agustus 2022-11 Maret 2023 di PTPN III Kebun Membang Muda. Laporan KKP ini disusun sebaik mungkin berdasarkan informasi, arahan, dan bimbingan dari semua pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Radna Ningsih, SE, MM selaku Dosen Pembimbing KKP, Dosen Penasehat Akademik, Sekaligus Ketua Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro
2. Bapak Eigko Malau, ST selaku pembimbing lapangan dan Bapak Dara Qutni serta seluruh karyawan PTPN III Kebun Membang Muda yang telah membimbing penulis selama KKP berlangsung.
3. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku Direktur Politeknik ATI Padang.
4. Orang tua dan teman-teman yang telah mendukung dan mendoakan berjalan lancarnya setiap aktivitas yang penulis lakukan.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam menyusun laporan ini, masih banyak terdapat kekurangan baik itu dalam hal sistematika penulisan dan penggunaan tata bahasa yang kurang tepat. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dalam penyempurnaan laporan kuliah kerja praktik ini.

Padang, Juni 2023

Siti Mardiah

DAFTAR ISI

COVER

LEMBAR PENGESAHAN

RINGKASAN

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan KKP.....	2
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Manfaat KKP.....	4
1.4.1 Bagi Mahasiswa.....	4
1.4.2 Bagi Perguruan Tinggi.....	4
1.4.3 Bagi Perusahaan.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Organisasi Perusahaan, K3 dan <i>Supply Chain</i>	5
2.1.1 Organisasi Perusahaan	5
2.1.2 K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja).....	7
2.1.3 <i>Supply Chain</i>	10
2.2 <i>Purchasing</i> dan <i>Receiving</i>	11
2.2.1 <i>Purchasing</i>	11
2.2.2 <i>Receiving</i>	13
2.3 <i>Demand Planning</i> dan <i>Supply Planning</i>	14
2.3.1 <i>Demand Planning (Forecasting)</i>	14
2.3.2 <i>Supply Planning</i>	16

2.4 <i>Inventory</i>	17
2.5 <i>Warehouse</i> dan <i>Material Handling</i>	18
2.5.1 <i>Warehouse</i>	18
2.5.2 <i>Material Handling</i>	20
2.6 <i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi Logistik.....	21
2.6.1 <i>Quality Management</i>	21
2.6.2 <i>Teknologi Informasi Logistik</i>	23
2.7 <i>Packaging</i>	24
2.8 Distribusi dan Transportasi Serta Exspor Impor	26
2.8.1 Distribusi dan Transportasi.....	26
2.8.2 Ekspor Impor	28
BAB III PELAKSANAAN KKP.....	36
3.1 Waktu dan Tempat KKP	36
3.2 Gambaran Umum Perusahaan	36
3.2.1 Sejarah Umum Perusahaan PTPN III Kebun Membang Muda	36
3.2.2 VISI MISI PTPN III Dan Kekuatan Tenaga Kebun Membang Muda	39
3.3 Uraian Kegiatan Yang Dilakukan Selama KKP Sesuai Kompetensi.....	40
3.3.1 Matriks Kegiatan KKP di PTPN III Kebun Membang Muda	40
3.3.2 Uraian Kegiatan Kuliah Kerja Praktik Sesuai Kompetensi	42
BAB IV TUGAS AKHIR.....	81
4.1 Latar Belakang	81
4.2 Rumusan Masalah	84
4.3 Kajian Teori.....	84
4.3.1 Lingkungan Kerja	84
4.3.2 5S (<i>Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu</i> , dan <i>Shitsuke</i>)	85
4.4 Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	87
4.4.1 Pengumpulan Data.....	87
4.4.2 Pengolahan data	88
4.4.2.1 Identifikasi Berdasarkan kriteria 5S.....	88
4.4.2.2 Daftar Periksa Sesuai Kategori 5S	93
4.5 Hasil dan Pembahasan.....	101

4.6 Kesimpulan dan Saran.....	103
4.6.1 Kesimpulan	103
4.6.2 Saran	104
BAB V PENUTUP.....	105
5.1 Kesimpulan.....	105
5.2 Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Kekuatan Tenaga Kerja PTPN III Kebun Membang Muda.....	39
Tabel 3. 2 Matriks Kegiatan KKP di PTPN III Kebun Membang Muda.....	40
Tabel 3. 3 Produksi Harian Karet Kebun Membang Muda Bulan Agustus 2022.....	63
Tabel 3. 4 Syarat Mutu SIR-10 dan SIR-20 Sesuai SNI 1903:2017	71
Tabel 4. 1 Daftar Periksa Penilaian Pada Area Pabrik Kebun Membang Muda.....	93
Tabel 4. 2 Rekapitulasi Hasil Temuan Area Pabrik Kebun Membang Muda.....	96
Tabel 4. 3 Evaluasi Penerapan Metode 5S.....	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Logo PT Perkebunan Nusantara III.....	36
Gambar 3. 2 <i>Introduction</i> Perusahaan.....	43
Gambar 3. 3 Struktur Organisasi PTPN III Kebun Membang Muda.....	43
Gambar 3. 4 <i>Safety Helmet</i>	46
Gambar 3. 5 Masker.....	46
Gambar 3. 6 <i>Safety Shoes</i>	46
Gambar 3. 7 <i>Ear Muff</i>	47
Gambar 3. 8 Sarung Tangan.....	47
Gambar 3. 9 Alat Pelindung Mata Dan Wajah	47
Gambar 3. 10 <i>Rubber Boots</i>	48
Gambar 3. 11 Budaya 5S/5R.....	48
Gambar 3. 12 Apar.....	49
Gambar 3. 13 Aliran Rantai Pasok Bahan Baku Kebun Membang Muda.....	49
Gambar 3. 14 Tampilan Awal IPS (Simarisga)	50
Gambar 3. 15 Tampilan Pencarian Kode Dan Harga.....	51
Gambar 3. 16 Tampilan Pengisian Basic Material, Harga Dan Lokasi	51
Gambar 3. 17 Tampilan Pilihan Barang Sebelum Di Eksport Ke Excel/Pdf.....	52
Gambar 3. 18 Tampilan Kode Dan Harga Material Setelah Di Eksport.....	52
Gambar 3. 19 Tampilan Penggunaan Aplikasi SAP	52
Gambar 3. 20 Tampilan Login SAP.....	53
Gambar 3. 21 Tampilan Menu-menu SAP.....	53
Gambar 3. 22 Tampilan Sebelum No PR Keluar.....	54
Gambar 3. 23 Penginputan Kebutuhan Barang.....	54
Gambar 3. 24 Menu Form PR	55
Gambar 3. 25 Tampilan Tujuan Pembayaran Order/Pembelian	55
Gambar 3. 26 Tampilan Proses Cetakan yang di Order.....	56
Gambar 3. 27 Tampilan Cetakan File Order/DPBB	56
Gambar 3. 28 Jembatan Timbang	58
Gambar 3. 29 Resi Penimbangan	58
Gambar 3. 30 Surat Pengantar Bahan Baku Cup Lumps dan Scrap	58
Gambar 3. 31 Surat Pengantar Barang Dan Proses Penerimaan Pupuk.....	59

Gambar 3. 32 Berita Acara Penerimaan Barang Dan Bukti Penerimaan Barang	59
Gambar 3. 33 Dokumen PPAB Tapak Pallet.....	61
Gambar 3. 34 Kegiatan <i>Stock Opname</i>	62
Gambar 3. 35 Gudang Material Kebun	64
Gambar 3. 36 Gudang Pupuk	64
Gambar 3. 37 Gudang Material Pabrik	65
Gambar 3. 38 Gudang Maturasi	65
Gambar 3. 39 Gudang Penyimpanan SIR	66
Gambar 3. 40 <i>Forklif</i>	67
Gambar 3. 41 <i>Belt Conveyor</i>	67
Gambar 3. 42 Tapak Pallet.....	68
Gambar 3. 43 Pencekan WS.....	69
Gambar 3. 44 Alat Uji Sampel SIR.....	71
Gambar 3. 45 Tampilan Awal IPS	73
Gambar 3. 46 Tampilan Menu-Menu IPS.....	73
Gambar 3. 47 Tampilan Login SAP.....	73
Gambar 3. 48 Tampilan Menu-Menu SAP	74
Gambar 3. 49 Tampilan Akhir Pembuatan <i>Goods Receipt</i>	75
Gambar 3. 50 Produk SIR-20.....	76
Gambar 3. 51 Transportasi Pengiriman SIR	77
Gambar 3. 52 Dokumen <i>Reservation Form</i>	77
Gambar 3. 53 <i>Cheek Sheet</i> Pengendalian Proses Pengiriman.....	78
Gambar 3. 54 Surat Keterangan Dari Penyedia Kendaraan	78
Gambar 3. 55 Berita Acara Pemeriksaan Mutu Pengiriman SIR.....	79
Gambar 3. 56 Berita Acara Pengiriman Produksi	79
Gambar 3. 57 Dokumen Pengeluaran Dan Perpindahan Barang	80
Gambar 4. 1 Tumpukan Plastik SIR	89
Gambar 4. 2 Peralatan Yang Diletakkan Di Sembarang Tempat.....	90
Gambar 4. 3 Kondisi Lantai Produksi Yang Kotor.....	91
Gambar 4. 4 Cacahan Karet Yang Menempel Dimesin.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Hadir Harian KKP	110
Lampiran 2 Lembar Kegiatan Harian KKP	112
Lampiran 3 Bukti Tanda Terima Laporan KKP	115
Lampiran 4 Blangko Nilai Kuliah Kerja Praktik 1	116
Lampiran 5 Kuesioner Evaluasi KKP	117
Lampiran 6 Lembar Konsultasi Laporan KKP	118
Lampiran 7 Form Perbaikan Reviewer Laporan KKP	119
Lampiran 8 Biodata.....	120

