

LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK PADA PT KAMADJAJA LOGISTICS DC SAMPIT

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh Gelar
Ahli Madya (A.Md) dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
Politeknik ATI Padang*



**OLEH : INZANUL ARIF
BP: 1930063**

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG
2023**

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

ANALISIS KETIDAKEFEKTIFAN METODE FIFO PADA GUDANG BLOCK STAKE PT. KAMADJAJA LOGISTIC SAMPIT

Sampit, 28 Juli 2022

Dosen Pembimbing Institusi,



Miratul Hasni SH, M.Pd
NIP.196212151996032001

Pembimbing Lapangan,


PT. KAMADJAJA LOGISTICS
Alexius Ningsih

Mengetahui,

Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro

Ketua,



Hj. Radna Ningsih, SE, MM
NIP. 196501231990032001



POLITEKNIK ATI PADANG



FORMULIR

No. Dokumen

FOR.PS.KKP.06

LEMBARAN KONSULTASI TUGAS KHUSUS
KULIAH KERJA PRAKTIK

Edisi

01

Revisi

0

Berlaku Efektif

04 Januari 2021

Nama : Inzanul Arif

No. BP : 190063

Jurusan/Program Studi: Manajemen Logistik Industri Agro

Nama Perusahaan : PT. Kamadjaja Logistics

Alamat Perusahaan : Jl. H.M. Arsyad No.57, Pelangsian, Mentawa Baru/ Ketapan, Kabupaten Kotowaringin Timur, Kalimantan Tengah

Periode KKP : 07 September 2021 s/d 04 April 2022

| No | Hari/Tanggal | Pokok-Pokok Hasil Konsultasi Laporan KKP | Tanda Tangan Pembimbing |
|----|--------------------------|--|---|
| 1. | Sabtu / 18 Desember 2021 | <ol style="list-style-type: none">1. Pada kata pengantar, ucapan terimakasih di tujuhan pertama pada dosen pembimbing baru seterusnya.2. Bab 1 Latar Belakang dijelaskan tentang perusahaan bergerak dibidang apa dan aktivitas yang ada di perusahaan. |  |
| 2. | Senin, 20 Desember 2021 | <ol style="list-style-type: none">1. Bab 1 Batasan Masalah tentang kompetensi apa saja yang di pelajari |  |

| | | | |
|-----|--------------------------|---|---|
| 3. | Kamis / 23 Desember 2021 | 1. BAB 3 Uraian KKP dikelompokkan sesuai kompetensi apa saja yang ada di perusahaan. |  |
| 4. | Senin / 10 Januari 2022 | 1. Tambahkan lebih rinci kegiatan KKP sesuai dengan kompetensi yang ada 2. Tambahkan matriks kegiatan |  |
| 5. | Kamis / 10 Maret 2022 | 1. Penetapan judul pada tugas khusus, Analisis Ketidakefektifan Metode Fifo Pada Gudang Block Stake |  |
| 6. | Senin / 11 Juli 2022 | 1. Bab 4 Pengumpulan data, factor tidak efektif metode fifo 2. Bab 4 Pengumpulan data, pengumpulan data wawancara, siapa yang di wawancara, kapan dilakukan wawancara. |  |
| 7. | Selasa / 12 Juli 2022 | 1. Bab 4 Pengumpulan data, perbaiki diagram fishbone 2. Bab 4 Pengumpulan data, jumlah data dalam table di perjelas |  |
| 8. | Jumat/ 15 Juli 2022 | 1. Bab 4 Pengumpulan data, ditambahkan akibat tidak efektifnya metode fifo 2. Bab 4 Pengumpulan data, perbaiki diagram pareto |  |
| 9. | Senin/ 25 Juli 2022 | 1. Bab 4 Pengumpulan data, data ditambahkan beberapa bulan |  |
| 10. | Selasa, 26 Juli 2022 | 1. Lengkapi bab 1 sampai bab 5 |  |

Padang, 09 Agustus 2022

Dosen Pembimbing,



Miratul Hasni, SH, M.Pd

| Dibuat | | Diperiksa | | Disetujui | |
|--------------|--|--------------|--|--------------|--|
| Tanggal | 4 Januari 2021 | Tanggal | 4 Januari 2021 | Tanggal | 4 Januari 2021 |
| Oleh | Yovita Yulia M Zai, MT | Oleh | Ridha Luthvina, MT | Oleh | Radna Ningsih, SE, MM |
| Jabatan | Pelaksana Jurusan/ Program Studi MLIA | Jabatan | Sekretaris Jurusan/ Program Studi MLIA | Jabatan | Ketua Jurusan/ Program Studi MLIA |
| Tanda Tangan |  | Tanda Tangan |  | Tanda Tangan |  |

RINGKASAN

Inzanul Arif. 1930063. Manajemen Logistik Industri Agro. “Analisis Ketidakefektifan Metode Fifo Pada Gudang Block Stake Di PT. Kamadjaja Logistics”. Miratul Hasni, SH, M.Pd. 2023.

PT. Kamadjaja Logistics merupakan perusahaan yang bergerak di bidang jasa yang memberikan layanan seperti *Sea Freight Forwarding*, *warehouse* dan *land transport*. Gudang yang berada di Kecamatan Mentawa Baru, Kabupaten Kotowaringin Timur, Kalimantan Tengah ini mengelola barang dari Pt. Unilever. Pembahasan dalam masalah ini dilatarbelakangi karena banyaknya barang yang mengalami *near expired* dan *expired* bahkan stok mati pada *warehouse*. Pembahasan pada laporan ini ditujukan melihat faktor penyebab ketidakefektifan metode fifo yang terjadi pada *warehouse*. Metode yang digunakan dalam menyelesaikan masalah tersebut adalah dengan menggunakan metode *seven tools* untuk menelaah penyebabnya seperti memperhatikan ketelitian *picker* dengan melihat report harian dan mingguan dengan penerapan *KPI*. Hasil dari Analisa ini untuk mengetahui apa saja penyebab tidak efektifnya metode *FIFO* dan untuk mencari solusi untuk meminimalisir penyebab dari permasalahan berupa membuat pelatihan rutin kepada picker mengenai proses picking dan penerapan metode *FIFO*.

Kata Kunci : *Ketidakefektifan Metode FIFO, near expired, seventools, pelatihan.*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas karunia-Nya penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 06 September 2021 samapai 04 April 2022

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan oleh karena itu penulis mengucapkan teirma kasih kepada :

1. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku Dosen penasehat akademik dan sekaligus Direktur Politeknik ATI Padang.
2. Ibu Radna Ningsih SE,MM selaku ketua jurusan Manajemen Logistik Industri Agro.
3. Ibu Miratul Hasni SH, M.Pd selaku Dosen pembimbing dalam menyusun laporan KKP ini.
4. Bapak Alexius Nahal selaku pembimbing lapangan dan seluruh karyawan PT. Kamadjaja Logistics yang telah membimbing dan membantu proses kegiatan KKP.
5. Kedua orang tua, terimakasih untuk semua yang telah di berikan kepada penulis, doa, kasih sayang, pengorbanan dan serta dukungan yang menjadi motivasi terbesar dalam menyelesaikan laporan ini.
6. Seluruh pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penyusunan laporan KKP ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan yang dimiliki penulis baik itu sistematika penulisan maupun penggunaan bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya tulis ini.

Akhir kata penulis berdo'a semoga segala bantuan yang telah diberikan tersebut mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Padang, 28 Juli 2022

Inzanul Arif

DAFTAR ISI

HALAMAN

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

| | |
|---|-------------|
| RINGKASAN..... | i |
| KATA PENGANTAR | ii |
| DAFTAR ISI..... | iv |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR..... | x |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Tujuan KKP | 2 |
| 1.3 Batasan Masalah | 2 |
| 1.4 Manfaat KKP | 3 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 5 |
| 2.1 Gambaran Umum Perusahaan | 5 |
| 2.2 K3 (Kesehatan dan Keselamatan Kerja)..... | 6 |
| 2.2.1 Kesehatan Kerja | 7 |
| 2.2.2 Keselamatan Kerja | 8 |
| 2.3 Supply Chain Managemnet..... | 9 |
| 2.4 Purchasing dan Reveiving | 10 |
| 2.4.1 Purchasing | 10 |
| 2.4.2 Receiving..... | 11 |
| 2.5 Deman Planning dan Supply Planning | 11 |

| | |
|--|-----------|
| 2.6 Procurement..... | 13 |
| 2.7 Inventory | 13 |
| 2.8 Warehouse..... | 14 |
| 2.8.1 Layout Gudang | 15 |
| 2.9 Material Handling | 18 |
| 2.10 Quality Management | 19 |
| 2.11 Teknologi Informasi Logistik | 20 |
| 2.12 Packaging | 21 |
| 2.13 Distribusi dan Transportasi | 22 |
| 2.14 Eksport Impor | 24 |
| BAB III PELAKSANAAN KKP..... | 26 |
| 3.1 Waktu dan Tempat KKP..... | 26 |
| 3.2 Gambaran Umum Perusahaan..... | 26 |
| 3.2.1 Struktur Organisasi | 27 |
| 3.2.2 LogoPerusahaan..... | 31 |
| 3.2.3 Visi dan Misi Perusahaan | 32 |
| 3.3 Uraian Kegiatan Selama KKP..... | 33 |
| 3.3.1 Distribusi dan Transportasi..... | 39 |
| 3.3.2 K3 (Kesehatan dan Keselamatan Kerja) | 43 |
| 3.3.3 Demand Planning..... | 46 |
| 3.3.4 Material Handling | 47 |
| 3.3.5 Inventory | 49 |
| 3.3.6 Packaging | 53 |

| | |
|--|-----------|
| 3.3. 7 Quality Management dan Teknologi Logistik | 53 |
| 3.3.8 Purchasing dan Receiving | 56 |
| BAB IV TUGAS KHUSUS..... | 58 |
| 4.1 Latar Belakang..... | 58 |
| 4.2 Rumusan Masalah..... | 61 |
| 4.3 Kajian Teori | 61 |
| 4.3.1 Gudang..... | 61 |
| 4.3.1.1 Jenis-Jenis Gudang | 62 |
| 4.3.2 Persediaan | 63 |
| 4.3.3 Warehouse Manajemen Sistem (WMS) | 65 |
| 4.3.4 System Application and Processing | 67 |
| 4.3.5 Metode Fifo..... | 70 |
| 4.3.6 Supply Chain Management | 71 |
| 4.4 Pengumpulan dan Pengolahan Data..... | 72 |
| 4.4.1 Data Stock Pada Warehouse | 73 |
| 4.4.2 Faktor-Faktor Tidak Efektifnya Metode Fifo | 75 |
| 4.4.3 Faktor-Faktor Penyebab Banyaknya Barang Near Expired dan Expired | 87 |
| 4.5 Hasil dan Pembahasan..... | 91 |
| 4.6 Kesimpulan dan Saran..... | 96 |
| 4.6.1 Kesimpulan | 96 |
| 4.6.2 Saran..... | 96 |
| BAB V PENUTUP | 99 |
| 5.1 Kesimpulan | 99 |

| | |
|----------------------|-----|
| 5.2 Saran..... | 99 |
| DAFTAR PUSTAKA | 101 |

DAFTAR TABEL

HALAMAN

| | |
|---|----|
| Tabel 3.1 Matriks Kegiatan KKP Bulan September 2021..... | 33 |
| Tabel 3.2 Matriks Kegiatan KKP Bulan Oktober 2021 | 33 |
| Tabel 3.3 Matriks Kegiatan KKP Bulan November 2021..... | 34 |
| Tabel 3.4 Matriks Kegiatan KKP Bulan Desember 2021 | 34 |
| Tabel 3.5 Matriks Kegiatan KKP Bulan Januari 2022..... | 34 |
| Tabel 3.6 Matriks Kegiatan KKP Bulan Februari 2022..... | 35 |
| Tabel 3.7 : Tabel Kegiatan KKP bulan September sampai Desember 2021.... | 36 |
| Tabel 3.8 : K3 (APD) yang digunakan pada warehouse | 52 |
| Tabel 3.9 Tabel Kegiatan KKP Bulan September 2021 sampai April 2022.... | 37 |
| Tabel 4.1 Kode Stock PT. Kamadjaja Logistics DC Sampit | 73 |
| Tabel 4.2 Data Barang Stok Mati Perlokasi Agustus 2021 | 77 |
| Tabel 4.3 Data Barang Stok Mati Perlokasi September 2021 | 77 |
| Tabel 4.4 Data Barang Stok Mati Perlokasi Oktober 2021 | 78 |
| Tabel 4.5 Data Barang Stok Mati Perlokasi November 2021..... | 79 |
| Tabel 4.6 Starifikasi Barang Stok Mati Agustus 2021..... | 80 |
| Tabel 4.7 Persentase Kumulatif Barang Stok Mati Agustus 2021 | 81 |
| Tabel 4.8 Stratifikasi Barang Stok Mati September 2021 | 82 |
| Tabel 4.9 Persentase Kumulatif Barang Stok Mati September 2021 | 82 |
| Tabel 4.10 Starifikasi Barang Stok Mati Oktober 2021 | 83 |
| Tabel 4.11 Persentase Kumulatif Barang Stok Mati Oktober 2021 | 84 |
| Tabel 4.12 Stratifikasi Barang Stok Mati November 2021 | 85 |
| Tabel 4.13 Persentase Kumulatif Barang Stok Mati November 2021..... | 86 |
| Tabel 4.14 Data Stok Barang Neir Expired dan Expired Agustus sampai November 2021 Berdasarkan Kategori | 87 |
| Tabel 4.15 Persentase Kumulatif Stok Neir Expired dan Expired | 89 |
| Tabel 4.16 Analisis 5W+1 H | 94 |

DAFTAR GAMBAR

HALAMAN

| | |
|--|----|
| Gambar 2.1 <i>Layout</i> Gudang..... | 17 |
| Gambar 3.1 Stuktur Organisasi PT. Kamadjaja Logistics..... | 28 |
| Gambar 3.2 Struktur Organisasi PT. Kamadjaja Logistics DC. Sampit..... | 29 |
| Gambar 3.3 Logo PT. Kamadjaja Logistics..... | 31 |
| Gambar 3.4 Pemeriksaan Kelengkapan Truck Sebelum Memasuki Kawasan Gudang serta Melakukan penyemprotan Disinfektan..... | 43 |
| Gambar 3.5 Simulai Pemadaman Api Menggunakan Apar..... | 44 |
| Gambar 3.6 Larangan dan Ketentuan Wajib K3..... | 45 |
| Gambar 3.7 Flowchart Demand Planning | 47 |
| Gambar 3.8 Karyawan Sedang Menggunakan Hand Pallet..... | 48 |
| Gambar 3.9 Tumpukan Pallet..... | 48 |
| Gambar 3.10 Proses Cycle Count..... | 50 |
| Gambar 3.11 Proses Bongkar Barang | 50 |
| Gambar 3.12 Proses Muat Barang Kedalam Truck | 51 |
| Gambar 3.13 Proses Packaging atau Repack | 53 |
| Gambar 4.1 Diagram Pareto Barang Stok Mati Agustus 2021 | 81 |
| Gambar 4.2 Diagram Pareto Barang Stok Mati September 2021 | 83 |
| Gambar 4.3 Diagram Pareto Barang Stok Mati Oktober 2021 | 84 |
| Gambar 4.4 Diagram Pareto Barang Stok Mati November 2021 | 86 |
| Gambar 4.5 Diagram Pareto Stok Barang <i>Neir Expired</i> dan <i>Expired</i> Pada Bulan Agustus sampai November 2021..... | 89 |
| Gambar 4.6 Diagram <i>fishbone</i> faktor yang menyebabkan tidak efektifnya metode <i>fifo</i> | 90 |