

# **LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK PADA PT POS INDONESIA (PERSERO) BUKITTINGGI**

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh  
Gelar Ahli Madya (A.Md) dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III  
Politeknik ATI Padang*



**OLEH KALIMATU ALIFYA ILMI RAHMA  
BP : 1930129**

**PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO**

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI  
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI  
POLITEKNIK ATI PADANG  
2022**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Kalimatu Alifya Ilmi Rahma  
Nomor Buku Pokok : 1930129  
Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro  
Judul Tugas Akhir : Rancangan Ulang Tata Letak PT POS Indonesia  
Bukittinggi Menggunakan Metode *Activity Relationship Chart (ARC)*

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Laporan ini adalah Laporan KKP/Magang Dual System saya dan bukan merupakan plagiat dari laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata didalam Laporan KKP/Magang Dual system ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Laporan KKP/Magang Dual System ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP/Magang Dual System ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas royalti non eksekutif.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 11 Agustus 2022

Saya yang menyatakan



Kalimatu Alifya Ilmi Rahma



BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI  
**POLITEKNIK ATI PADANG**  
Jl. Bungo Pasang Tabing, Padang Sumatera Barat Telp. (0751)7055053 Fax. (0751) 41152

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

Usulan Rancangan Tata Letak PT POS Indonesia Bukittinggi  
Mnggunakan Metode *Activity Realtionship Chart (ARC)*

Bukittinggi, 11 Agustus 2022

Di setujui oleh :

Dosen Pembimbing Institusi,

(H.Candrianto, ST, M.Pd)

NIP.197012211195031001

Pembimbing Lapangan,



(Catur Yudha Astama)

NIPPOS.990415065

Mengetahui,

Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro

Ketua

(Hj. Radna Ningsih, SE, MM)

NIP.196501231990032001

## RINGKASAN

**KALIMATU ALIFYA ILMI RAHMA, BP 1930129. Manajemen Logistik Industri Agro. Usulan Rancangan Ulang Tata Letak PT POS Indoesia Bukittinggi Menggunakan Metode *Activity Relationship Chart* (ARC). Dosen Pembimbing Candrianto, ST,M.Pd.2022**

Kantor POS Indonesia (persero) Bukittinggi merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak dibidang pelayanan, jasa pengiriman dan jasa keuangan. Selama delapan bulan melaksanakan Kuliah Kerja Praktek di PT POS Indonesia Bukittinggi, selain kerja penulis juga melakukan observasi terkait permasalahan yang ada di PT POS Indonesia Bukittinggi. Salah satunya ialah masalah penataan layout area kerja yang ada disana. Karena PT POS Indonesia Bukittinggi memiliki tiga lantai dan lantai dua merupakan tempat pelayanan *customer*, hal tersebut menyulitkan *customer* yang ingin mengirim barang dengan ukuran yang besar/berat. Selain itu hal tersebut juga berpengaruh kepada karyawan PT POS Indonesia Bukittinggi karena paket atau surat yang telah dientri dan diberi label dari loket, selanjutnya akan dibawa kebagian prosan untuk dilakukan proses *receiving*. Jarak dari loket ke prosan (proses antaran) cukup jauh karena letaknya yang berada di lantai satu. Hal tersebut juga bisa menyebabkan resiko terjadinya kecelakaan kerja, penggunaan waktu yang kurang efektif, dan penggunaan *material handling* yang kurang efisien. Tujuan penulis mengambil judul ini dalam tugas akhir adalah untuk memperbaiki permasalahan tata letak *layout* area kerja yang ada di PT POS Indonesia Bukittinggi dengan menggunakan metode *Activity Relationship Chart* (ARC) dimana hasil dari analisis yang dilakukan selanjutnya akan dibuatkan usulan tata letak *layout* pada *Activity Relationship Diagram* (ARD) dimana proses tersebut merupakan hasil rancangan tata letak yang diinginkan. Dengan dilakukannya analisis tersebut didapat hasil akhir yaitu, meminimalisir jarak tempuh yang awalnya 44,7 meter menjadi 6,3 meter dan dapat meminimasi penggunaan waktu kerja serta memberikan kenyamanan dan keselamatan para pekerja.

**Kata Kunci :** Tata letak, *Activity Relationship Chart* (ARC), *Activity Relationship Diagram* (ARD)

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Allah SWT atas karunia-Nya penulis dapat menyusun Laporan Kuliah Kerja Praktek (KKP) berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan Kuliah Kerja Praktek (KKP) dari tanggal 30 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 30 April 2022 di PT POS Indonesia (Persero) tepatnya di kota Bukittinggi.

Laporan Kuliah Kerja Praktek (KKP) ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak H.Candrianto,ST,M.Pd selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu serta memberikan masukan dalam mengerjakan laporan Kuliah Kerja Praktek ini.
2. Bapak Robby Riyanto, Bapak Catur Yudha Astama dan Ibu Metriyeni beserta karyawan PT POS Indonesia (Persero) selaku pembimbing lapangan yang telah membimbing penulis dan membantu mengarahkan dalam kegiatan Kuliah Kerja Praktek (KKP) ini.
3. Ibu Nurike Oktavia, MT selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing selama perkuliahan.
4. Ibu Hj.Radna Ningsih,SE.MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro.
5. Ibu Dr.Ester Edwar,M.Pd selaku Direktur Politeknik ATI Padang.
6. Orang tua dan keluarga yang telah memberi dukungan dan semangat dalam penyelesaian laporan Kuliah Kerja Praktik (KKP) ini.
7. Teman-teman yang selalu memberikan dukungan dan bersedia meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan laporan Kuliah Kerja Praktik (KKP) ini.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penyusunan laporan Kuliah Kerja Praktek (KKP) ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan yang dimiliki penulis baik itu sistematika penulisan maupun penggunaan bahasa. Untuk

itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya tulis ini.

Akhir kata penulis berdo'a semoga segala bantuan yang telah diberikan tersebut mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Padang, 11 Agustus 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

	<u>Halaman</u>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan KKP .....	2
1.3 Manfaat KKP .....	2
1.4 Batasan Masalah.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
2.1 Organisasi Perusahaan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3), <i>Supply Chain</i> .....	5
2.1.1 Pengertian Organisasi.....	5
2.1.2 Pengertian K3 .....	6
2.1.3 Fungsi K3 .....	7
2.1.4 Tujuan K3.....	8
2.1.5 Prosedur K3.....	9
2.1.6 <i>Supplay Chain</i> .....	9
2.1.7 Defenisi <i>Supply Chain</i> .....	9
2.1.8 Fungsi <i>Supply Chain</i> .....	11
2.1.9 Tujuan <i>Supply Chain</i> .....	11
2.2 <i>Purchasing and Receiving</i> .....	12
2.2.1 Pengertian <i>Purchasing</i> .....	12
2.2.2 Fungsi <i>Purchasing</i> .....	12
2.2.3 Tugas dan Tanggung Jawab <i>Purchasing</i> .....	13
2.2.4 Pengertian <i>Receiving</i> .....	14
2.3 <i>Demand Planning and Supply Planning</i> .....	15

2.3.1 Pengertian <i>Demand Planning and Supply Planning</i> .....	15
<b>2.4 <i>Inventory</i></b> .....	<b>17</b>
2.4.1 Pengertian <i>Inventory</i> .....	17
2.4.2 Manfaat <i>Inventory</i> .....	17
2.4.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Perseediaan .....	18
<b>2.5 <i>Warehouse and Material Handling</i></b> .....	<b>19</b>
2.5.1 Pengertian Gudang .....	19
2.5.2 Tujuan Gudang.....	19
2.5.3 Jenis Gudang .....	20
2.5.4 Pengertian <i>Material Handling</i> .....	20
<b>2.6 <i>Quality Manajemen</i></b> .....	<b>22</b>
2.6.1 Pengertian <i>Quality Manajemen</i> .....	22
2.6.2 Tujuan <i>Quality Manajemen</i> .....	23
<b>2.7 <i>Packaging</i></b> .....	<b>23</b>
2.7.1 Pengertian <i>Packaging</i> .....	23
2.7.2 Fungsi <i>Packaging</i> .....	24
2.7.3 Jenis <i>Packaging</i> .....	25
<b>2.8 Distribusi, Transportasi dan Ekspor Impor</b> .....	<b>25</b>
2.8.1 Pengertian Distribusi .....	25
2.8.2 Pengertian Transportasi.....	27
2.8.3 Fungsi Transportasi .....	27
2.8.4 Ekspor Impor.....	28
<b>BAB III RENCANA KEGIATAN</b> .....	<b>32</b>
3.1 Waktu dan Tempat KKP .....	32
3.2 Gambaran Umum Perusahaan .....	32
3.2.1 Visi dan Misi PT POS Indonesia .....	36
3.2.1.1 Visi PT POS Indonesia .....	36
3.2.1.2 Misi PT POS Indonesia .....	36
3.2.2 Struktur Organisasi Perusahaan .....	37
3.3 Uraian Kegiatan yang Dilakukan Selama KKP Sesuai Kompetensi .....	40
3.3.1 Matriks Kegiatan KKP .....	40
3.3.2 Kegiatan KKP Sesuai Dengan Delapan Kompetensi.....	45

3.3.3 Uraian Kegiatan Yang Dilakukan Selama KKP .....	55
<b>BAB IV TUGAS AKHIR.....</b>	<b>59</b>
4.1 Latar Belakang.....	59
4.2 Rumusan Masalah.....	62
4.3 Kajian Teori.....	62
4.3.1 Definisi Tata Letak .....	62
4.3.2 Tujuan Tata Letak Fasilitas .....	63
4.3.3 Prinsip Dasar Dari Perencanaan Desain Tata Letak.....	64
4.3.4 Proses Perencanaan Fasilitas .....	65
4.3.5 Hubungan Keterkaitan Kegiatan .....	67
4.3.6 <i>Activity Relationship Chart (ARC)</i> .....	67
4.3.7 <i>Worksheet</i> .....	71
4.3.8 <i>Activity Relationship Diagram (ARD)</i> .....	73
4.4 Pengumpulan Dan Pengolahan Data .....	74
4.4.1 Metode Pengumpulan Data .....	74
4.4.2 Pengolahan Data.....	74
4.4.2.1 <i>Activity Relationship Chart (ARC)</i> .....	75
4.4.2.2 <i>Activity Relationship Diagram (ARD)</i> .....	81
4.4.2.3 Denah Tata Letak Baru .....	83
4.5 Hasil Dan Pembahasan .....	84
4.5.1 Analisa ARC dan ARD .....	84
4.5.2 Analisa Jarak Tempuh Material .....	89
4.6 Kesimpulan Dan Saran Tugas Akhir .....	91
4.6.1 Kesimpulan.....	91
4.6.2 Saran .....	92
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>93</b>
5.1 Kesimpulan.....	93
5.2 Saran .....	93

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<u>Nomor</u>	<u>Halaman</u>
<b>Tabel 3.1</b> Matriks Kegiatan Bulan September .....	40
<b>Tabel 3.2</b> Matriks Kegiatan Bulan Oktober .....	41
<b>Tabel 3.3</b> Matriks Kegiatan Bulan November.....	41
<b>Tabel 3.4</b> Matriks Kegiatan Bulan Desember .....	42
<b>Tabel 3.5</b> Matriks Kegiatan Bulan Januari .....	42
<b>Tabel 3.6</b> Matriks Kegiatan Bulan Februari .....	43
<b>Tabel 3.7</b> Matriks Kegiatan Bulan Maret .....	44
<b>Tabel 3.8</b> Matriks Kegiatan Bulan April .....	45
<b>Tabel 4.1</b> Karakteristik Hubungan Antar Aktivitas.....	70
<b>Tabel 4.2</b> Karakteristik Alasan Hubungan Antar Aktivitas.....	71
<b>Tabel 4.3</b> <i>Worksheet</i> .....	72
<b>Tabel 4.4</b> Alasan Tingkat Kepentingan Kedekatan.....	77
<b>Tabel 4.5</b> Keterangan Derajat Kedekatan.....	78
<b>Tabel 4.6</b> <i>Worksheet Activity Relationship Chart</i> (ARC) .....	80
<b>Tabel 4.7</b> Jarak tempuh material denah lama .....	90
<b>Tabel 4.8</b> Jarak tempuh material denah Baru .....	90

## DAFTAR GAMBAR

<u>Nomor</u>	<u>Halaman</u>
<b>Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT POS Indonesia Bukittinggi .....</b>	37
<b>Gambar 3.2 Alat Pemadam Api Ringan (APAR).....</b>	46
<b>Gambar 3.3 Kotak P3K .....</b>	46
<b>Gambar 3.4 Hazard K3 Rambu Jalur Evakuasi .....</b>	46
<b>Gambar 3.5 Simbol 5R .....</b>	48
<b>Gambar 3.6 <i>Supply Chain</i> PT POS Indonesia Bukittinggi.....</b>	48
<b>Gambar 3.7 Tampilan Pada Sistem Mile-APP .....</b>	51
<b>Gambar 3.8 Contoh Tampilan Aplikasi Pospay .....</b>	52
<b>Gambar 3.9 Tampilan Sistem Kendali I-Pos .....</b>	53
<b>Gambar 3.10 <i>Packing</i> Tambahan Kayu.....</b>	54
<b>Gambar 3.11 Transportasi Pendistribusian Barang .....</b>	55
<b>Gambar 3.12 Resi <i>Barcode</i> Menggunakan Mile App .....</b>	56
<b>Gambar 4.1 Contoh <i>Activity Relationship Chart</i> (ARC).....</b>	69
<b>Gambar 4.2 <i>Activity Relationship Diagram</i> (ARD) .....</b>	73
<b>Gambar 4.3 Denah Awal PT POS Indonesia Bukittingi .....</b>	75
<b>Gambar 4.4 ARC Proses Pelayanan Pengiriman Barang .....</b>	79
<b>Gambar 4.5 <i>Activity Template Block Diagram</i>.....</b>	82
<b>Gambar 4.6 Usulan Denah Baru PT POS Indonesia Bukittinggi .....</b>	83
<b>Gambar 4.7 Aliran Material Denah Baru .....</b>	89
<b>Gambar 4.8 Perbandingan Denah Tata Letak Awal Dan Usulan .....</b>	91

## **DAFTAR LAMPIRAN**

**Lampiran 1.** Bukti Terima Laporan KKP

**Lampiran 2.** Daftar Hadir KKP

**Lampiran 3.** Lembar Kegiatan Harian KKP

**Lampiran 4.** Lembar Konsultasi Pembimbing KKP

**Lampiran 5.** Kuesioner Evaluasi Kegiatan KKP

**Lampiran 6.** Blanko Nilai KKP

**Lampiran 7.** Dokumentasi

**Lampiran 8.** Biodata