

**LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK  
PADA PT. ZATAKA EXPRESSINDO UTAMA PADANG**

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh  
Gelar Ahli Madya (A.Md) dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III  
Politeknik ATI Padang*



*Ace Seuniar  
30/5/22  
16181*

**OLEH MUHAMMAD FAJRI**

**BP : 1930167**

**PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO**

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI  
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI  
POLITEKNIK ATI PADANG  
2022**

## RINGKASAN

**MUHAMMAD FAJRI. 1930167. Manajemen Logistik Industri Agro. Analisa Faktor Penyebab Keterlambatan Pengiriman Barang pada PT. Zataka Expressindo Utama. Dosen Pembimbing Miratul Hasni SH, M.Pd**

Distribusi adalah rangkaian kegiatan perpindahan barang dan dokumen dari titik pertama ke titik lain. Masalah yang sering muncul dalam proses distribusi adalah keterlambatan. PT Zataka Expressindo Utama adalah salah satu perusahaan yang bergerak di bidang jasa pengiriman. Selama 4 bulan terakhir telah terjadi keterlambatan pengiriman barang, salah satu hal yang biasanya menjadi dasar konsumen memilih perusahaan adalah kualitas pelayanannya sehingga kualitas pelayanan menjadi penting karena akan berdampak langsung pada perusahaan seperti PT. Zataka Expressindo Utama. Salah satu jenis pelayanan yang diberikan berupa ketepatan waktu pengiriman. Tapi diprakteknya waktu pengiriman tidak selalu tercapai kadang masih ada penundaan atau keterlambatan. Penulisan laporan ini bertujuan untuk mengidentifikasi masalah-masalah yang mengakibatkan terjadinya keterlambatan pengiriman barang. Metode yang digunakan dalam penulisan laporan ini adalah dengan menggunakan Metode *Fishbone* dan Analisis 5 W+1 H. Berdasarkan hasil pengamatan faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan pengiriman adalah disebabkan oleh 5 faktor yaitu faktor *Machine* (Armada), *Method* (Proses), *Man Power* (Manusia), Lingkungan dan Material. Strateginya untuk meminimalisir terjadinya keterlambatan pengiriman barang yaitu dengan sistem alternatif perbaikan, Tindak lanjut dan peningkatan jumlah sumber daya manusia.

**Keywords :** *Distribusi, Keterlambatan Pengiriman, Diagram Fishbone, Analisis 5 W+ 1 H*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan Kehadirat Allah SWT atas karunia– Nya penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 31 Agustus-31 April 2022 di PT. Zataka Expressindo Utama. Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan oleh karena itu penulis mengucapkan teirma kasih kepada:

1. Ibu Miratul Hasni, SH, M Pd Selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu memberikan bimbingan dan saran dalam penyusunan laporan ini
2. Ibu Radna Ningsih, SE, MM selaku Ketua Jurusan Managemen Logistik Industri Agro Ati Padang.
3. Ibu Dr. Ester Edward, M. Pd Selaku Direktur Politeknik Ati Padang.
4. Ibu Suci Rakhmelita selaku manager operasional PT.Zataka Expressindo Utama yang telah membimbing penulis dalam pelaksanaan Kuliah Kerja Praktek (KKP) di PT. Zataka Expressindo Utama.
5. Bapak Riza Yulfi selaku Direktur PT. Zataka Expressindo Utama yang telah memberi kesempatan yang sangat berharga kepada penulis untukmelakukan Kuliah Kerja Praktek (KKP).
6. Seluruh Dosen di Program Studi D-III Manajemen Logistik Industri Agro atas ilmu yang telah diberikan selama penulis menempuh dan menyelesaikan pendidikan Seluruh keluarga besar penulis terutama pada Ibu dan Ayah, terima kasih atas semangat dan dukukungan yang telah diberikan

7. Teman-teman seperjuangan dalam bangku perkuliahan khususnya Program Studi Managemen Logistik Industri Agro Politeknik Ati Padang. Serta pihak-pihak lain yang bersedia membantu dalam penulisan Laporan Kuliah Kerja Praktek (KKP) ini.

Semoga pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam penulisan Kuliah Kerja Praktek (KKP) ini mendapatkan imbalan yang setimpal dari Allah SWT, Aamiin. Penulis sepenuhnya menyadari bahwa Laporan Tugas Akhir ini masih sangat jauh dari kata sempurna, masih mempunyai banyak kekurangan sehingga tentunya saran dan kritik yang sifatnya membangun sangatlah penulis harapkan untuk penyempurnaan dalam menyusun Laporan Tugas Akhir ini. Harapan penulis dengan adanya tugas akhir ini semoga dapat memberi dan menambah wawasan kepada penulis tentunya dan bagi siapa saja yang membacanya.

Padang, 10 Agustus 2022

**(Muhammad Fajri)**

NBP. 1930167

## DAFTAR ISI

**Halaman**

### **COVER**

### **LEMBAR KONSULTASI**

### **LEMBAR PENGESAHAN**

### **RINGKASAN**

|  |             |
|--|-------------|
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                              | <b>i</b>    |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                  | <b>iii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                               | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                                 | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                             | <b>viii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                           | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                                 | 1           |
| 1.2 Tujuan Kuliah Kerja Praktek .....                    | 3           |
| 1.3 Batasan Masalah.....                                 | 4           |
| 1.4 Manfaat Kuliah Kerja Praktek .....                   | 4           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                      | <b>5</b>    |
| 2.1 Organisasi Perusahaan, K3, <i>Supply Chain</i> ..... | 5           |
| 2.1.1 Organisasi Perusahaan .....                        | 5           |
| 2.1.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....         | 9           |
| 2.1.3 <i>Supply Chain</i> .....                          | 11          |
| 2.2 <i>Purchasing and Receiving</i> .....                | 12          |
| 2.2.1 <i>Purchasing</i> .....                            | 12          |
| 2.2.2 <i>Receiving</i> .....                             | 16          |
| 2.3 <i>Demand Planning and Supply Planning</i> .....     | 18          |
| 2.3.1 <i>Demand Planning</i> .....                       | 18          |
| 2.3.2 <i>Supply Planning</i> .....                       | 19          |
| 2.4 <i>Inventory</i> .....                               | 20          |
| 2.4.1 <i>Procurement</i> .....                           | 21          |
| 2.5 <i>Warehouse dan Material Handling</i> .....         | 22          |
| 2.5.1 <i>Warehouse</i> .....                             | 22          |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.5.2 <i>Material Handling</i> .....                                  | 25        |
| 2.6 <i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi Logistik .....  | 27        |
| 2.6.1 <i>Quality Management</i> .....                                 | 27        |
| 2.6.2 Teknologi Informasi Logistik.....                               | 31        |
| 2.7 <i>Packaging</i> (Pengemasan).....                                | 32        |
| 2.8 Distribusi dan Transportasi serta <i>Ekspor Impor</i> .....       | 36        |
| 2.8.1 Transportasi.....   | 41        |
| 2.8.2 <i>Ekspor Impor</i> .....                                       | 41        |
| <b>BAB III PELAKSANAAN KKP.....</b>                                   | <b>44</b> |
| 3.1 Waktu dan Tempat Pelaksanaan KKP .....                            | 44        |
| 3.1.1 Waktu Pelaksanaan KKP .....                                     | 44        |
| 3.1.2 Tempat Pelaksanaan KKP .....                                    | 44        |
| 3.2 Gambaran Umum Perusahaan.....                                     | 44        |
| 3.2.1 Sejarah dan Profil Perusahaan .....                             | 46        |
| 3.2.2 Visi dan Misi PT.zataka Expressindo Utama .....                 | 47        |
| 3.2.3 Struktur Organisasi .....                                       | 48        |
| 3.3 Uraian Kegiatan Yang Dilakukan selama KKP Sesuai kompetensi. .... | 52        |
| 3.3.1 Matrik Kegiatan .....   | 52        |
| 3.3.2 Uraian Kegiatan Per Devisi .....                                | 54        |
| 3.3.3 Uraian Kegiatan Yang Dilakukan selama KKP .....                 | 55        |
| 3.3.4 Penempatan diGudang .....                                       | 56        |
| 3.4 Pengantaran Barang .....  | 61        |
| 3.5 Proses Penginputan Data .....                                     | 61        |
| 3.6 Barang Returnn... ..  | 62        |
| <b>BAB IV TUGAS AKHIR .....</b>                                       | <b>63</b> |
| 4.1 Latar Belakang .....  | 63        |
| 4.2 Rumusan Masalah .....   | 65        |
| 4.3 Kajian Teori .....  | 65        |
| 4.3.1 Distribusi .....  | 65        |
| 4.3.2 Tujuan Distribusi .....   | 66        |
| 4.3.3 Fungsi Distribusi.....  | 67        |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.3.4 Proses Distribusi Barang .....                        | 67        |
| 4.3.5 Diagram Sebab Akibat ( <i>Fishbone Diagram</i> )..... | 68        |
| 4.4 Pengumpulan dan Pengolahan Data .....                   | 68        |
| 4.4.1 Pengumpulan Data.....                                 | 68        |
| 4.4.2 Pengolahan Data .....                                 | 79        |
| 4.5 Hasil dan Pembahasan .....                              | 82        |
| 4.5.1 Kesimpulan dan Saran .....                            | 92        |
| 4.5.2 Kesimpulan.....                                       | 92        |
| 4.5.3 Saran .....   | 96        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                     | <b>98</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....  | 98        |
| 5.2 Saran .....   | 98        |

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Lambang K3 (Keselamatan Dan Kesehatan Kerja .....                 | 7  |
| Gambar 2,3 Alur <i>Supplychain</i> .....                                     | 8  |
| Gambar 3.1 Stuktur Organisasi PT. Zataka Experindo Utama.....                | 36 |
| Gambar 3.2 Penyimpanan dan Penyusunan barang di gudang .....                 | 44 |
| Gambar 3.3 Dokumen Penjemputan dan Pengiriman Barang .....                   | 44 |
| Gambar 3.4 Dokumen Absensi Keberangkatan Armada .....                        | 45 |
| Gambar 3.5 Penyusunan Barang Dalam Mobil .....                               | 45 |
| Gambar 3.6 Moda Transportasi Pengiriman dan Penjemputan Barang .....         | 46 |
| Gambar 3.7 <i>Packing</i> Motor .....  | 47 |
| Gambar 3.8 Proses Pengimputan Data.....                                      | 49 |
| Gambar 3.9 Barang Retrun.....  | 49 |
| Gambar 4.1 <i>Flow Chart</i> Kegiatan Penerimaan dan Pengiriman Barang ..... | 60 |
| Gambar 4.2 Diagram Pareto .....  | 67 |
| Gambar 4.3 <i>Fishbone</i> Diagram.....                                      | 68 |

**DAFTAR TABEL**

|   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| Tabel 3.1 Matrik Kegiatan .....                                   | 39             |
| Tabel 3.2 Matrik Kegiatan .....                                   | 39             |
| Tabel 3.3 Matrik Kegiatan .....                                   | 40             |
| Tabel 3.4 Matrik Kegiatan .....                                   | 40             |
| Tabel 3.5 Matrik Kegiatan .....                                   | 41             |
| Tabel 3.6 Uraian Kegiatan .....                                   | 41             |
| Tabel 4.1 Data Pengiriman Barang PT. Zataka Experindo Utama ..... | 63             |
| Tabel 4.2 Jenis Armada PT. Zataka Experindo Utama.....            | 64             |
| Tabel 4.3 Pengolahan Data Diagram Pareto .....                    | 66             |
| Tabel 4.4 Meneliti Penyebab Masalah.....                          | 69             |
| Tabel 4.5 Sebab, Akibat dan Perbaikan .....                       | 71             |
| Tabel 4.6 Analisa 5W + 1H.....                                    | 74             |