

LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK
PT.SOCFIN INDONESIA (SOCFINDO)
KEBUN TANAH BESI SERDANG BEDAGAI

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh
Gelar Ahli Madya (A.Md) dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
Politeknik ATI Padang*



Oleh
Elvina Mayang Sari
1930042

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG
2022

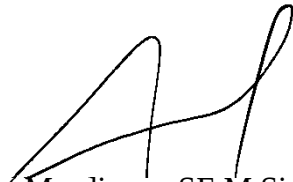
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

Analisis faktor penyebab ketidaksesuaian jumlah stock opname persediaan fisik dengan di sistem menggunakan metode DMAIC

Tanah Besih, 04 April 2022

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing Institusi,



(Musdirwan SE,M.Si)
NIP. 196510261986031002

Pembimbing Lapangan,



(IP Silalahi)
Tekniker I

Mengetahui,

Ketua Program Studi

(Hj. Radna Ningsih, SE, MM)
NIP.196501231990032001

RINGKASAN

Elvina Mayang Sari 2022. Analisis faktor penyebab ketidaksesuaian jumlah *stock opname* persediaan fisik dengan di sistem menggunakan metode DMAIC pada PT Socfindo Tanah Besih.

PT Socfindo tanah besih beralamat di dusun 2 kebun tanah besih serdang bedagai sumatera utara, merupakan salah satu perusahaan cabang dari PT Socfin Indonesia yang bergerak di bidang agroindustri memproduksi karet menjadi produk setengah jadi. *Stock opname* di perusahaan socfindo dilaksanakan satu kali dalam 3 bulan yang dilakukan langsung oleh pihak pusat yang datang langsung ke perusahaan. Pada hasil *stock opname* sering nya terjadi selisih barang material antara jumlah yang ada di sistem dengan jumlah secara aktual/fisik. Ketidaksesuaian jumlah material paling banyak terjadi pada bulan januari sampai dengan maret 2021 sebanyak 316 liter yang memberikan kerugian secara finansial pada perusahaan. Berdasarkan masalah yang ada judul yang dapat diangkat menjadi laporan akhir/KKP yaitu analisis faktor penyebab ketidaksesuaian data *stock opname* antara fisik dengan yang ada di sistem. Untuk meminimalisasi penyebab ketidaksesuaian/selisih terhadap material tersebut, dilakukannya analisis faktor penyebab dari ketidaksesuaian tersebut. Metode yang digunakan untuk meminimalisasikan dan menganalisis faktor penyebab digunakan metode DMAIC (*Define, measure, analyze, input, dan control*). Menggunakan metode DMAIC dapat membantu dalam menemukan faktor penyebab dan memberikan *improvement-improvement* yang berkesinambungan secara terus-menerus bagi perusahaan. Hasil dari penyelesaian masalah diatas dengan metode DMAIC yaitu didapatkan beberapa faktor penyebab yaitu manusia, metode dan lingkungan, faktor penyebab yang sering bermasalah dan sering terjadi yaitu manusia, dikarenakan terdesak dan mengakibatkan kelalaian terhadap pekerjaan yang dilakukan dan *improvement* yang dapat diberikan yaitu dilakukan nya penambahan pekerja pada bidang gudang, dikarenakan pekerjaan digudang lumayan banyak sedangkan petugasnya tidak mencukupi yang membuat hasil pekerjaan jadi kurang maksimal.

Kata Kunci : Stock Opname, Persediaan, Metode DMAIC

Kata Pengantar

Segala puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Allah SWT atas karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 30 Agustus 2021 pada PT Socfin Indonesia Kebun Tanah Besih Serdang Bedagai Sumatera Utara. Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Musdirwan SE,M.Si selaku pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dalam memberi petunjuk dan arahan dalam menyelesaikan laporan ini.
2. Bapak IP Silalahi (Tekniker I) selaku pembimbing lapangan di PT. Socfindo tanah besih.
3. Ibu Radna Ningsih, SE, MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro
4. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku Direktur Politeknik ATI Padang.
5. Bapak Candrianto, ST, M.Pd selaku pembimbing akademik
6. Bapak Edi F. Munthe sebagai pengurus di PT Socfindo tanah besih
7. Seluruh karyawan dan staff PT Socfindo tanah besih
8. Kepada kedua orang tua dan kakak penulis yang selalu memberikan nasihat, dukungan dan do'a serta biaya ekonomi, dan teman-teman yang selalu membantu sehingga penulis dapat lebih semangat dalam melaksanakan perkuliahan dan melaksanakan KKP

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penyusunan laporan Kuliah Kerja Praktek ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan yang dimiliki penulis baik itu sistematika penulisan maupun penggunaan bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya tulis ini. Akhir kata penulis berdo'a semoga segala bantuan yang telah diberikan tersebut mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Tanah Besih, 04 April 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	<u>Halaman</u>
COVER	
RINGKASAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar belakang masalah	1
1.2 Tujuan KKP	2
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Manfaat KKP	4
BAB II KEPUSTAKAAN	
2.1 Organisasi Perusahaan, K3, dan Supply Chain	5
2.1.1 Organisasi perusahaan	5
2.1.2 K3	6
2.1.3 Supply Chain	10
2.2 Purchasing & Receiving	12
2.2.1 Purchasing	12
2.2.2 Receiving	13
2.3 Demmand Planning dan Supply Planning	15
2.4 Inventory	18
2.5 Warehouse & Material Handling	20
2.5.1 Warehouse	20
2.5.2 Material Handling	25

2.6 Quality Management & Teknologi Informasi Logistik	27
2.6.1 Quality Management	27
2.6.2 Teknologi Informasi Logistik	29
2.7 Packaging.....	31
2.8 Distribusi Transportasi dan Ekspor Impor	32
2.8.1 Distribusi Transportasi	32
2.8.2 Ekspor Impor.....	35
BAB III PELAKSANAAN KKP	
3.1 Waktu dan Tempat KKP	39
3.2 Gambaran Umum Perusahaan	39
3.3 Uraian kegiatan yang dilakukan selama KKP sesuai Kompetensi	42
3.3.1 Matrik Kegiatan KKP.....	42
3.3.2 Laporan berdasarkan divisi/bagian pada perusahaan	49
3.3.3 Laporan 8 Kompetensi di perusahaan	52
BAB IV TUGAS AKHIR	
4.1 Latar Belakang.....	66
4.2 Rumusan Masalah.....	67
4.3 Kajian Teori	68
4.3.1 Manajemen pergudangan	68
4.3.2 Persediaan.....	70
4.3.3 Stock opname	73
4.3.4 Metode DMAIC	75
4.4 Pengumpulan dan pengolahan data	79
4.4.1 Pengumpulan data	79
4.4.2 Pengolahan data.....	87
4.5 Hasil dan pembahasan	90
4.6 Kesimpulan dan saran.....	98
4.6.1 Kesimpulan.....	99
4.6.2 Saran.....	100
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	101

5.2 Saran	102
-----------------	-----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

<u>Nomor</u>	<u>Halaman</u>
Gambar 3.1 pengecekan barang di rak penyimpanan	49
Gambar 3.2 pengentrian bon pengeluaran barang	50
Gambar 3.3 penempelan label produk ke kemasan metal box.....	50
Gambar 3.4 pengentrian data bagian produksi	51
Gambar 3.5 Pengiriman produk setengah jadi ke belawan.....	51
Gambar 3.6 Struktur organisasi PT Socfindo tanah bersih	54
Gambar 3.7 Apar PT Socfindo tanah bersih	56
Gambar 3.8 Permintaan pembelian lokal.....	57
Gambar 3.9 kwitansi/faktur pembelian lokal.....	58
Gambar 3.10 Surat penerimaan barang.....	59
Gambar 3.11 Bon pengeluaran barang.....	60
Gambar 3.12 Kartu Stock	61
Gambar 3.13 Timbangan	61
Gambar 3.14 Forklift	62
Gambar 3.15 Rol Conveyor	62
Gambar 3.16 Belt Conveyor	62
Gambar 3.17 Gerobak dorong.....	63
Gambar 3.18 Pengemasan Peti pallet.....	66
Gambar 3.19 DO/Surat jalan.....	67
Gambar 3.20 Packing List.....	68
Gambar 4.1 Flowchart stock opname	85
Gambar 4.2 Diagram SIPOC	87
Gambar 4.3 diagram pareto	93
Gambar 4.4 Fishbone Diagram	95

DAFTAR TABEL

<u>Nomor</u>	<u>Halaman</u>
Tabel 3.1 Matrik Kegiatan Bulan Agustus-September 2021	42
Tabel 3.2 Matrik Kegiatan Bulan Oktober 2021	43
Tabel 3.3 Matrik Kegiatan Bulan November 2021.....	44
Tabel 3.4 Matrik Kegiatan Bulan Desember 2021	45
Tabel 3.5 Matrik Kegiatan Bulan Januari 2022	46
Tabel 3.6 Matrik Kegiatan Bulan Februari 2022	47
Tabel 3.7 Matrik Kegiatan Bulan Maret-April 2022	48
Tabel 4.1 Hasil wawancara dengan petugas gudang material	80
Tabel 4.2 Data ketidaksesuaian stock opname material gudang periode 2021.....	83
Tabel 4.3 Data detail selisih barang material per bulan periode 2021.....	84
Tabel 4.4 kesalahan dalam melakukan stock opname 2021	86
Tabel 4.5 Faktor penyebab ketidaksesuaian dalam melakukan proses stock opname.....	88
Tabel 4.6 Hasil perhitungan penyebab ketidaksesuaian stock opname	92
Tabel 4.7 Usulan Perbaikan faktor ketidaksesuaian stock opname	96