

**LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK
PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA VI (PERSERO)
SOLOK SELATAN**

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh Gelar
Ahli Madya (A.Md) dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
Politeknik ATI Padang*



**OLEH ELZA YULIANTI
BP : 1930176**

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN REPUBLIK INDONESIA
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG**

2022

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Elza Yulianti
Nomor Buku Pokok : 1930176
Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro
Judul Tugas Akhir : Analisis Pemilihan Vendor Untuk Produk *Bearing*
Dengan Menggunakan Metode *Standardized Unitless Rating* (SUR) Pada PT Perkebunan Nusantara VI
Solok Selatan

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa

1. Laporan ini adalah laporan KKP/ Magang *Dual System* saya dan bukan merupakan plagiat dari laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata di dalam laporan KKP/ Magang *Dual System* ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia laporan KKP/ Magang *Dual System* ini digugurkan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta di proses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP/Magang *Dual System* ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas royalti non eksklusif.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 22 Juli 2022

Saya yang menyatakan



Elza Yulianti



Kementerian
Perindustrian
REPUBLIK INDONESIA

BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI

POLITEKNIK ATI PADANG

Jl. Bungo Pasang Tabing, Padang Sumatera Barat Telp. (0751) 7055053 Fax. (0751) 411152

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

ANALISIS PEMILIHAN VENDOR UNTUK PRODUK BEARING
DENGAN MENGGUNAKAN METODE *STANDARDIZED UNITLESS*
RATING (SUR)
PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA VI SOLOK SELATAN

Padang, 2 Agustus 2022

Di setujui Oleh :

Dosen Pembimbing Institusi,

Pembimbing Lapangan,

APM

(Meilizar, ST.MT)
NIP : 19780531200803200



(Rifki Gunawan, ST)

Mengetahui,

Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro
Ketua,

(Hj. Radna Ningsih, SE, MM)
NIP : 196501231990032001



Kementerian
Perindustrian
REPUBLIK INDONESIA

BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI

POLITEKNIK ATI PADANG

Jl. Bungo Pasang Tabing, Padang Sumatera Barat Telp. (0751) 7055053 Fax. (0751) 41152

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

ANALISIS PEMILIHAN VENDOR UNTUK PRODUK BEARING DENGAN MENGGUNAKAN METODE *STANDARDIZED UNITLESS* *RATING (SUR)*

PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA VI SOLOK SELATAN

Padang, 2 Agustus 2022

Di setujui Oleh :

Dosen Pembimbing Institusi,

Pembimbing Lapangan,

APM



(Meilizar, ST.MT)
NIP : 19780531200803200

(Rifki Gunawan, ST)

Mengetahui,

Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro
Ketua,

(Hj. Radna Ningsih, SE, MM)
NIP : 196501231990032001

RINGKASAN

Elza Yulianti 1930176, Manajemen Logistik Industri Agro, Analisis Pemilihan Vendor Untuk Produk Bearing Dengan Menggunakan Metode *Standardized Unitless Rating* (SUR) Pada PT. Perkebunan Nusantara VI Solok Selatan.

Tugas Khusus ini bertujuan untuk menentukan kriteria pemilihan vendor barang bearing dengan menggunakan metode SUR (*Standardized Unitless Rating*) pada PT. Perkebunan Nusantara VI Solok Selatan. Metode SUR adalah metode yang digunakan untuk melakukan penilaian terhadap kinerja vendor apakah memuaskan atau tidak, dari penilaian ini bisa ditentukan pemasok mana saja bisa terus diajak kerja sama atau sebaliknya. Permasalahan terkait pihak vendor selama ini adalah keterlambatan datangnya barang, ketidakcocokan spesifikasi barang yang diminta dengan yang dikirim vendor, serta susah mencari vendor yang mampu mengadakan barang yang sesuai dengan permintaan perusahaan. Vendor diharapkan dapat memberikan pasokan barang yang sesuai dengan keinginan perusahaan. Oleh karena itu, sangatlah penting bagi pihak perusahaan untuk dapat mengevaluasi performansi vendor yang sedang bekerjasama. Dengan menggunakan metoda *Standardized Unitless Rating* (SUR) bisa ditentukan vendor terpilih berdasarkan kriteria performansi kualitas (*quality*), harga (*cost*), pengiriman (*delivery*), keluwesan (*flexibility*) serta respon (*response*). Dari perhitungan dengan menggunakan metoda SUR diperoleh hasil bahwa untuk produk *Bearing*, yang layak menjadi pemasok ke PT. Perkebunan Nusantara VI Solok Selatan adalah CV. Pandawa Lima, dengan nilai SUR adalah 0.375.

Kata kunci: Kriteria Pemilihan Vendor, Kinerja Vendor, SUR (*Standardized Unitless Rating*)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan kegiatan Kuliah Kerja Praktik (KKP) dengan baik dan tepat waktu. Laporan ini dibuat berdasarkan hasil kegiatan Kuliah Kerja Praktik (KKP) yang telah penulis laksanakan kurang lebih selama 8 (Delapan) bulan di PT. Perkebunan Nusantara VI Solok Selatan yang diajukan untuk memenuhi syarat akademik dan bahan untuk penyusunan karya tulis akhir. Penulis menyadari bahwa penyusunan laporan Kuliah Kerja Praktik (KKP) ini tidak akan berjalan dengan baik dan lancar tanpa adanya dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Ibu Meilizar ST,MT selaku Dosen Pembimbing Kuliah Kerja Praktik Politeknik ATI Padang.
2. Bapak Rifki Gunawan, ST selaku Pembimbing Lapangan di PTPN VI Solok Selatan atas bimbingan selama melaksanakan Kuliah Kerja Praktik
3. Ibu Hj. Radna Ningsih, SE, MM selaku ketua jurusan manajemen Logistik Industri agro.
4. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku direktur Politeknik ATI Padang.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan Kuliah Kerja Praktik ini masih terdapat kekurangan. Penulis mengharapkan kritikan dan saran untuk perbaikan yang sifatnya membangun demi kesempurnaan laporan Kuliah Kerja Praktik (KKP) ini dan semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Padang, 30 Juli 2022

Elza Yulianti

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP	i
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan KKP	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Manfaat KKP	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Organisasi Perusahaan, K3 dan Supply Chain.....	6
2.1.1 Organisasi Perusahaan	6
2.1.2 Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)	7
2.1.3 <i>Supply Chain</i>	11
2.2 Purchasing dan Receiving.....	13
2.2.1 Pengertian <i>Purchasing</i>	13
2.2.2 Pengertian <i>Receiving</i>	14
2.3 Demand Planning dan Supply Planning.....	15
2.3.1 <i>Demand Planning</i>	15
2.3.2 <i>Supply Planning</i>	16
2.4 Procurement dan Inventory	18
2.4.1 Pengertian <i>Procurement</i>	18
2.4.2 <i>Inventory</i>	19
2.5. Warehouse dan material handling.....	24
2.5.1 <i>Warehouse</i>	24
2.5.2 <i>Material Handling</i>	28
2.6. Quality Management dan teknologi informasi logistik.....	30

2.6.1	<i>Quality Management</i>	30
2.6.2	Teknologi Informasi Logistik	32
2.7	Packaging.....	36
2.8.	Distribusi dan Transportasi Serta Ekspor Impor	39
2.8.1	Distribusi dan transportasi	39
BAB III PELAKSANAAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN		55
3.1	Waktu dan tempat Kuliah kerja Praktik.....	55
3.1.1	Waktu Kuliah Kerja Praktik.....	55
3.1.2	Tempat Kuliah Kerja Praktik	55
3.2	Gambaran Umum Perusahaan.....	55
3.2.1	Sejarah PT. Perkebunan Nusantara VI.....	55
3.2.2	Struktur Organisasi Perusahaan	56
3.2.3	<i>Job Description</i> Perusahaan.....	57
3.3	Matriks Kegiatan / Uraian Kegiatan	66
3.3.1	Organisasi Perusahaan, K3, <i>Supply Chain</i>	71
3.3.2	<i>Purchasing & Receiving</i>	76
3.3.3	<i>Demand Planning & Supply Planning</i>	85
3.3.4	<i>Procurement & Inventory</i>	85
3.3.5	<i>Warehouse & Material Handling</i>	87
3.3.6	<i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi	92
3.3.7	Distribusi dan Transportasi	97
BAB IV TUGAS AKHIR		
4.1	Latar Belakang	100
4.2	Rumusan Masalah.....	102
4.3	Kajian Teori	102
4.3.2	Pengertian Vendor.....	103
4.3.3	Kriteria pemilihan Vendor	103
4.3.4	<i>Standardized Unitless Rating (SUR)</i>	106
4.4	Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	112

4.4.1	Pengumpulan Data	112
4.4.2	Pengolahan Data	113
4.5	Hasil dan Pembahasan	118
4.6	Kesimpulan dan Saran	120
4.6.1	Kesimpulan	120
4.6.2	Saran	121
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	123
5.1	Kesimpulan	123
1.2	Saran	124
	DAFTAR PUSTAKA	125
	LAMPIRAN A.....	129
	LAMPIRAN B.....	134

DAFTAR TABEL

<u>Nomor</u>	<u>Halaman</u>
Tabel 3.1 Matriks Kegiatan KKP Pada Bulan Agustus 2021.....	66
Tabel 3.2 Matriks Kegiatan KKP Pada Bulan September 2021.....	67
Tabel 3.3 Matriks Kegiatan KKP Pada Bulan Oktober 2021.....	67
Tabel 3.4 Matriks Kegiatan KKP Pada Bulan November 2021	67
Tabel 3.5 Matriks Kegiatan KKP Pada Bulan Desember 2021.....	67
Tabel 3.6 Matriks Kegiatan KKP Pada Bulan Januari 2022	68
Tabel 3.7 Matriks Kegiatan KKP Pada Bulan Februari 2022	68
Tabel 3.8 Matriks Kegiatan KKP Pada Bulan Maret 2022	68
Tabel 3.9 Matriks Kegiatan KKP Pada Bulan April 2022	68
Tabel 3.10 kriteria kematangan	Error! Bookmark not defined. 82
Tabel 4.1 Model QCDFR	105
Tabel 4.2 Data Vendor Bearing.....	114
Tabel 4.3 Bobot Kriteria Performansi Vendor	115
Tabel 4.4 Skala Penilaian Vendor	116
Tabel 4.5 Penilaian Performansi Vendor.....	116
Tabel 4.6 Nilai Rata-rata kepuasan (a) dan Tingkat keragu-raguan (r).....	117
Tabel 4.7 Rekapitulasi Nilai Performansi Vendor	120

DAFTAR GAMBAR

<u>Nomor</u>	<u>Halaman</u>
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Perusahaan	57
Gambar 3.2 <i>safety helm</i>	72
Gambar 3.3 Sarung Tangan	73
Gambar 3.4 <i>Safety Shoes</i>	73
Gambar 3.5 Kacamata <i>Safety</i>	74
Gambar 3.6 Baju Safety.....	74
Gambar 3.7 Alat Pemadam Api Ringan (APAR).....	75
Gambar 3.8 <i>supply chain</i> di PTPN VI Solok Selatan.....	76
Gambar 3.9 Dokumen PR untuk kebutuhan teknik.....	78
Gambar 3.10 Dokumen PR jasa	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.11 Dokumen Pengeluaran Barang AU58	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.12 Dokumen Penerimaan Barang AU53	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.13 Dokumen PB16.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.14 Dokumen OPL Kebun	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.15 Dokumen OPL Kandir	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.16 Dokumen Bukti Penerimaan Barang	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.17 Dokumen Pemeriksaan Barang	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.18 Dokumen <i>Delivery Order</i>	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.19 Dokumen Bukti Timbang	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.20 Contoh penginputan timbangan menggunakan komputer	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.21 Penginputan data timbang	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.22 Alur Penerimaan barang	88
Gambar 3.23 Gudang Sparepart	89
Gambar 3.24 Alur pengeluaran barang.....	90
Gambar 3.25 Gudang Pupuk	91
Gambar 3.26 Loader	91
Gambar 3.27 John dere.....	92
Gambar 3.28 Sampel Analisis Asam Lemak Bebas CPO	93
Gambar 3.29 Tampilan Menu SAP ME5IN	94
Gambar 3.30 Tampilan Menu SAP MIGO.....	95
Gambar 3.31 Tampilan Menu SAP MB21	96
Gambar 3.32 Tampilan Menu SAP MIGO.....	97
Gambar 3.33 Dokumen DO.....	98
Gambar 3.34 Dokumen intruksi pengangkutan.....	98
Gambar 3.35 Dokumen kontrak minyak CPO	99

