

LAPORAN TUGAS AKHIR

Penerapan Metode FSN dalam Optimalisasi Pengelolaan Persediaan pada Gudang PT Andalas Perkasa Mulia Global Berdasarkan Perhitungan Turnover Ratio (TOR)”

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh
Gelar Ahli Madya (A.Md) Dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
Politeknik ATI Padang*



OLEH : RAFIKO NALDO
NO BP : 2230057

PROGRAM STUDI MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG**

2025

TUGAS AKHIR

“ Penerapan Metode FSN dalam Optimalisasi Pengelolaan Persediaan pada Gudang PT Andalas Perkasa Mulia Global Berdasarkan Perhitungan Turnover Ratio (TOR)”

Disusun oleh :
Rafiko Naldo
2230057

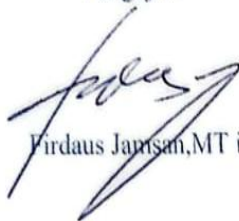
Pada tanggal 04 September 2025

Susunan Dewan Penguji
Pembimbing Utama



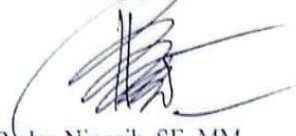
Rizaldi Sardani, SS, M.Hum

Penguji 1



Firdaus Jamsan, MT i

Penguji 2



Radna Ningsih, SE, MM

Penguji 3



Edo Rantou Wijaya, MT

Tugas akhir ini diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh
gelar Ahli Madya Logistik

Tanggal 04 September 2025



Edo Rantou Wijaya, MT

Ketua Program Studi
Manajemen Logistik Industri Agro

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kepada Allah *Subhanahu Wa Ta'ala*, hamba selalu bersyukur atas segala rahmat, nikmat dan hamba berterimakasih atas semua kemudahan yang telah Engkau berikan. Serta shalawat dan salam kepada Nabi Muhammad *Sallallahu 'Alaihi Wasallam* yang telah memberikan suri tauladan kepada umatnya.

Saya persembahkan Karya Tulis Akhir (KTA) ini kepada orang-orang yang saya cintai, sayangi, hormati dan banggakan.

Ibu, Ayah dan Keluarga

Dengan segala cinta dan hormat, saya berterima kasih kepada Ibu (Erdawati) dan Ayah (Rabu Aslim) atas segala do'a yang selalu mengiringi setiap langkah kaki saya. Terima kasih atas semua kepercayaan yang diberikan kepada saya. Terima kasih kepada Kakak (Lucia Helen), Abang (Delva Randika Aslim) atas dukungannya selama ini. Saya persembahkan dengan harapan KTA ini bisa menjadi salah satu langkah besar saya untuk dapat dibanggakan sebagai seorang anak dan seorang adik.

Teman-Teman Terbaik

Semua rasa sayang dan bangga saya sampaikan kepada teman-teman terbaik saya, Selvia Anggraini, Udin, Ikhsan, Lutfhi, Ibra, Rizky, Rayhan, Ridho dan Riski, terima kasih sudah menjadi bagian dari perjalanan kuliah saya, terima kasih sudah kebersamai saya, terima kasih sudah membantu dalam bentuk dukungan dan pengetahuan. Dan terima kasih untuk adik saya Gustia dari HIMMLA yang sudah menjadi bagian dari keluarga saya di kampus.

Dosen Pembimbing

Terima kasih kepada bapak Rizaldi Sardani, SS, M.Hum selaku dosen pembimbing Kuliah Kerja Praktik (KKP) saya atas segala ilmu, saran dan kritik yang diberikan sehingga KTA saya dapat diselesaikan dengan baik.

ABSTRAK

Rafiko Naldo (2022/2230057): Penerapan Metode FSN dalam Optimalisasi Pengelolaan Persediaan pada Gudang PT Andalas Perkasa Mulia Global Berdasarkan Perhitungan Turnover Ratio (TOR)”

Pembimbing : Rizaldi Sardani, SS, M. HUM

PT Andalas Perkasa Mulia Global merupakan anak perusahaan dari PT Ganesha Abaditama yang bergerak di bidang *Spices and Herbs Supplies*. Penelitian ini bertujuan untuk mengatasi permasalahan penyimpanan barang yang belum terorganisir, di mana penempatan barang hanya berdasarkan ketersediaan ruang palet kosong. Hal ini menyebabkan proses pengambilan barang menjadi tidak efisien dan mengakibatkan pemborosan waktu operasional. Penelitian menggunakan metode FSN analysis (*Fast, Slow, dan Non-moving*) yang diklasifikasikan berdasarkan kecepatan pergerakan barang menggunakan perhitungan turnover ratio (TOR). Hasil analisis menunjukkan bahwa dari total data, 24 jenis barang termasuk kategori *fast moving* ($TOR > 3$), 26 termasuk *slow moving* ($1 < TOR < 3$), dan 4 termasuk *non-moving* ($TOR < 1$). Dengan adanya pengelompokan persediaan ini, perusahaan dapat mengalokasikan ruang penyimpanan secara lebih terstruktur dan mempercepat proses distribusi barang. Rekomendasi dari penelitian ini adalah penerapan tata letak gudang berdasarkan klasifikasi FSN untuk meningkatkan efisiensi operasional.

Kata Kunci: FSN Analisis, Layout, Persediaan, TOR (*Turn Over Ratio*)

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan YME atas karunia-Nya penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 5 Agustus 2024 s.d 25 Maret 2025 di *Subdiary Company* PT Ganesha Abaditama yaitu PT Andalas Perkasa Mulia Global selama 6 bulan dan 2 bulan di PT Ganesha Abaditama.

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena masukan dan dukungan baik berupa informasi, arahan serta bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Rizaldi Sardani, SS, M.Hum selaku Dosen pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing KKP.
2. Bapak Alfath Yosav selaku Pembimbing Lapangan Selama KKP.
3. Bapak Isra Mouludi, S.Kom. M.Kom selaku Direktur Politeknik Ati Padang.
4. Bapak Edo Rantou Wijaya, MT selaku Ketua Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro.
5. Kedua Orang Tua yang telah memberikan Do'a dan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan laporan KKP.
6. Keluarga dan Teman-teman yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan KKP ini masih banyak terdapat kekurangan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan laporan ini.

Akhir kata penulis berdo'a semoga segala bantuan yang telah diberikan tersebut mendapat balasan kebaikan dari Tuhan YME

Bekasi, Maret 2025



Rafiko Naldo

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSEMBAHAN	1
ABSTRAK	2
KATA PENGANTAR	3
DAFTAR TABEL	5
DAFTAR GAMBAR	6
BAB I LATAR BELAKANG	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Motivasi Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Kontribusi Penelitian	6
1.7 Ruang lingkup penelitian dan Batasan penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Gudang.....	9
2.2 Persediaan	11
2.3 Pengelompokan atau <i>Clusterring</i>	12
2.4 Metode FSN (<i>Fast, Slow and Non Moving</i>)	14
BAB III METODE PENELITIAN.....	17
3.1 Desain Penelitian	17
3.2 Populasi dan Sampel.....	17
3.3 Teknik Pengumpulan Data	19
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	21
4.1 Pengolahan Data	21
4.2 Layout Usulan.....	36
4.3 Hasil Pembahasan	39
BAB V PENUTUP.....	42
5.1 Kesimpulan	42
5.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	44

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Data persediaan barang Gudang <i>Finish Goods</i>	17
Tabel 3. 2 Data persediaan barang Gudang Bahan Baku.....	18
Tabel 4. 1 Persedian Barang Akhir Gudang <i>Finished Good</i>	22
Tabel 4. 2 Gudang Bahan Baku	23
Tabel 4. 3 Hasil Perhitungan Rata-Rata Persediaan Gudang <i>Finished Good</i>	24
Tabel 4. 4 Hasil Perhitungan Rata-Rata Persediaan Gudang Bahan Baku	25
Tabel 4. 5 TORp Gudang <i>Finished Good</i>	26
Tabel 4. 6 TORp Gudang Bahan Baku	27
Tabel 4. 7 WSP Gudang <i>Finished Good</i>	29
Tabel 4. 8 WSP Gudang Bahan Baku	30
Tabel 4. 9 TOR Gudang <i>Finished Good</i>	31
Tabel 4. 10 TOR Gudang Bahan Baku	32
Tabel 4. 11 Frekuensi Persediaan Barang <i>Fast Moving</i> Gudang <i>Finished Good</i> .	32
Tabel 4. 12 Frekuensi Persediaan Barang <i>Fast Moving</i> Gudang Bahan Baku	33
Tabel 4. 13 Frekuensi Barang <i>Slow Moving</i>	33
Tabel 4. 14 Frekuensi Barang <i>Slow Moving</i> Gudang Bahan Baku	34
Tabel 4. 15 Frekuensi Persediaan Barang <i>Non Moving</i> Gudang <i>Finished Good</i> ..	34
Tabel 4. 16 Frekuensi Persediaan Barang <i>Non Moving</i> Gudang Bahan Baku.....	34
Tabel 4. 17 Indikator Keberhasilan	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Layout Awal Gudang PT Andalas Perkasa Mulia Global.....	34
Gambar 4. 2 Layout Usulan	36