

LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh
Gelar Ahli Madya (A.Md) dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
Politeknik ATI Padang*



**OLEH MONIKA FEBYANA
BP : 1930051**

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG
2022**

SURAT PERNYATAAN

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Monika Febyana
Nomor Buku Pokok : 1930051
Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro
Judul Tugas Khusus : Analisis Penerapan Metode 5S Dalam Kegiatan Perawatan Dan Pemeliharaan Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Laporan ini adalah Laporan KKP/Magang *Dual System* saya dan bukan merupakan plagiat dari laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata dalam Laporan KKP/Magang *Dual System* ini dapat dibuktikan terdapat unsur plagiat, saya bersedia Laporan KKP/Magang *Dual System* ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP/Magang *Dual System* ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas royalti non eksklusif.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, Juli 2022

Saya yang menyatakan,



Monika Febyana

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

**ANALISIS PENERAPAN METODE 5S DALAM KEGIATAN
PERAWATAN DAN PEMELIHARAAN GUDANG PABRIK DI
PT. INCASI RAYA PANGIAN POM, DHARMASRAYA**

Dharmasraya, April 2022

Di setujui oleh :

Dosen Pembimbing Institusi,



(H. Candrianto,ST.M.Pd)
NIP. 197012211995031001

Pembimbing Lapangan,



(Iswan Derita)

(Iswan Derita)

Mengetahui,
Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro,
Ketua,



(Radna Ningsih,SE,MM)
NIP. 196501231990032001

RINGKASAN

Monika Febyana. 1930051. Manajemen Logistik Industri Agro. Analisis Penerapan Metode 5S Dalam Kegiatan Perawatan Dan Pemeliharaan Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya. Pembimbing H. Candrianto, ST.M.Pd.

Pelaksanaan kegiatan KKP dilakukan di PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya yang merupakan salah satu perusahaan swasta pengolahan kelapa sawit menjadi minyak mentah CPO. Selama melakukan kegiatan KKP ini, penulis melakukan sebuah pengamatan terhadap permasalahan yang terdapat pada perusahaan. Sesuai dengan salah satu kompetensi jurusan Manajemen Logistik Industri Agro, yaitu pergudangan, maka penulis memutuskan untuk melakukan pengamatan terhadap permasalahan yang terdapat di gudang PT. Incasi Raya Pangian POM. Salah satu permasalahan yang ada pada gudang perusahaan ini adalah tidak adanya jadwal dan penerapan yang dilakukan terhadap kegiatan perawatan dan pemeliharaan gudang. Metode 5S merupakan salah satu metode yang efektif untuk diterapkan dalam kegiatan perawatan dan pemeliharaan gudang, karena metode 5S merupakan suatu cara yang dapat dilakukan untuk mengatur, mengelola dan memperbaiki kondisi area kerja agar terciptanya kondisi lingkungan kerja yang efektif dan kondusif. Penerapan metode 5S pada gudang diantaranya yaitu *seiri* (ringkas), *seiton* (rapi), *seiso* (resik), *seiketsu* (rawat), dan *shitsuke* (rajin). Dari penerapan metode 5S ini, maka diharapkan dapat membantu perusahaan dalam mengoptimalkan kegiatan perawatan dan pemeliharaan gudang agar dapat menciptakan lingkungan kerja yang nyaman serta pengoptimalan fungsi gudang dalam setiap kegiatan yang dilakukan.

Kata Kunci : Metode 5S, Perawatan, Pemeliharaan

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan Kehadirat Allah SWT atas karunia-Nya penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 30 Agustus 2021 sampai dengan tanggal 04 April 2022 di PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyaknya masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku Direktur Politeknik ATI Padang.
2. Ibu Radna Ningsih, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro.
3. Ibu Meilizar, ST, M.Pd selaku Penasehat Akademik.
4. Bapak Candrianto, ST, M.Pd selaku Dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan tenaganya serta memberikan motivasi dalam menyusun laporan KKP ini hingga selesai.
5. Bapak Ibu Dosen Politeknik ATI Padang dan Karyawan yang telah membantu mengurus pelaksanaan kegiatan KKP.
6. Bapak Iswan Derita dan Robbi Azhari selaku pembimbing lapangan yang telah membimbing dan memberikan arahan serta ilmu yang bermanfaat selama melaksanakan kegiatan KKP.
7. Seluruh karyawan PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya yang telah berbagi ilmu dan informasinya.
8. Kedua orang tua dan keluarga serta teman-teman yang selalu memberikan dukungan dan perhatian penuh kepada penulis selama menyusun laporan KKP.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam laporan KKP ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya tulis ini.

Dharmasraya, April 2022,

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

COVER

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP	i
RINGKASAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan KKP.....	3
1.3 Batasan Masalah	4
1.4 Manfaat KKP	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Organisasi Perusahaan, K3, dan <i>Suplly Chain</i>	7
2.1.1 Organisasi Perusahaan.....	7
2.1.2 K3 (Kesehatan dan Keselamatan Kerja)	8
2.1.3 <i>Supply Chain</i>	11
2.2 <i>Purchasing</i> dan <i>Receiving</i>	14
2.2.1 <i>Purchasing</i>	14
2.2.2 <i>Receiving</i>	16
2.3 <i>Demand Planning</i> , <i>Supply Planning</i> , dan <i>Procurement</i>	17
2.3.1 <i>Demand Planning</i>	17
2.3.2 <i>Supply Planning</i>	19
2.3.3 <i>Procurement</i>	20
2.4 <i>Inventory</i>	22
2.5 <i>Warehouse</i> dan <i>Material Handling</i>	24
2.5.1 <i>Warehouse</i>	24
2.5.2 <i>Material Handling</i>	27

2.6 <i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi Logistik	28
2.6.1 <i>Quality Management</i>	28
2.6.2 Teknologi Informasi Logistik.....	29
2.7 <i>Packaging</i> , Distribusi dan Transportasi.....	31
2.7.1 <i>Packaging</i>	31
2.7.2 Distribusi dan Transportasi	32
2.8 Ekspor Impor	34
BAB III PELAKSANAAN KKP	36
3.1 Waktu dan Tempat KKP	36
3.2 Gambaran Umum Perusahaan	36
3.3 Uraian Kegiatan Yang Dilakukan Selama KKP	38
BAB IV TUGAS AKHIR.....	74
4.1 Latar Belakang.....	74
4.2 Rumusan Masalah.....	78
4.3 Kajian Teori.....	78
4.3.1 Metode 5S.....	78
4.3.2 Perawatan	85
4.3.3 Pemeliharaan.....	90
4.3.4 Gudang	92
4.4 Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	99
4.5 Hasil dan Pembahasan.....	107
4.5.1 <i>Seiri</i> (Ringkas)	107
4.5.2 <i>Seiton</i> (Rapi)	111
4.5.3 <i>Seiso</i> (Resik)	117
4.5.4 <i>Seiketsu</i> (Rawat)	118
4.5.5 <i>Shitsuke</i> (Rajin).....	122
4.6 Penerapan Dan Pengujian Metode 5S	123
4.6.1 Penerapan Metode 5S.....	123
4.6.2 Pengujian Metode 5S	127
4.7 Kesimpulan.....	130
BAB V PENUTUP	132
5.1 Kesimpulan.....	132

5.2 Saran.....	133
DAFTAR PUSTAKA.....	134
LAMPIRAN	137

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Matrik Kegiatan Bulan Agustus	38
Tabel 3.2 Matrik Kegiatan Bulan September	39
Tabel 3.3 Matrik Kegiatan Bulan Oktober	39
Tabel 3.4 Matrik Kegiatan Bulan November	40
Tabel 3.5 Matrik Kegiatan Bulan Desember	40
Tabel 3.6 Matrik Kegiatan Bulan Januari.....	41
Tabel 3.7 Matrik Kegiatan Bulan Februari.....	41
Tabel 3.8 Matrik Kegiatan Bulan Maret.....	42
Tabel 3.9 Matrik Kegiatan Bulan April	42
Tabel 3.10 Peralatan K3	46
Tabel 3.11 Kriteria Buah Sawit Yang Dilakukan Penyortiran	53
Tabel 3.12 Jenis-Jenis Buah Kelapa Sawit	55
Tabel 4.1 Kondisi Aktual Gudang Bagian Depan Sebelum Dilakukan 5S	102
Tabel 4.2 Kondisi Aktual Gudang Bagian Belakang Sebelum Dilakukan 5S....	102
Tabel 4.3 Inventaris Barang Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	108
Tabel 4.4 Azas Stratifikasi Barang Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	109
Tabel 4.5 Peta Alir Keluar Masuk Barang Di Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya	113
Tabel 4.6 Usulan Jadwal Kegiatan Konsep Rapi Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	116
Tabel 4.7 Usulan Jadwal Kegiatan Konsep Bersih Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	118
Tabel 4.8 Instruksi Kerja Meringkas Barang Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	119
Tabel 4.9 Instruksi Kerja Penempatan Barang Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	120
Tabel 4.10 Instruksi Kerja Pembersihan Barang Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	121

Tabel 4.11 Penerapan Metode <i>Seiton</i> Dan <i>Seiso</i>	124
Tabel 4.12 Penerapan Metode <i>Seiso</i>	125
Tabel 4.13 Penerapan Metode <i>Seiso</i>	125
Tabel 4.14 Penerapan Metode <i>Seiton</i> Dan <i>Seiso</i>	126
Tabel 4.15 Penerapan Metode <i>Seiri</i>	126

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Logo Perusahaan.....	37
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Perusahaan	43
Gambar 3.3 Laporan Biaya Pembelian TBS Selama Periode 10 Hari.....	49
Gambar 3.4 DO Nota Pengiriman TBS	51
Gambar 3.5 Stasiun Timbangan.....	52
Gambar 3.6 Stasiun Sortasi.....	55
Gambar 3.7 <i>Cycle Count</i> Gudang	56
Gambar 3.8 Gudang Pabrik PT. Incasi raya Pangian POM	57
Gambar 3.9 Tata Letak Area Gudang PT. Incasi raya Pangian POM.....	58
Gambar 3.10 Nota Keluar Barang	59
Gambar 3.11 <i>Cycle Count Listig</i>	61
Gambar 3.12 <i>Cycle Count Pending</i>	61
Gambar 3.13 <i>Cycle Count Entries and Adjustmen</i>	62
Gambar 3.14 Nota Keluar Barang	63
Gambar 3.15 Nota Terima Barang.....	64
Gambar 3.16 Surat Pengantar Barang.....	66
Gambar 3.17 <i>Order</i> Pengembalian Barang.....	66
Gambar 3.18 Nota Permintaan Pembelian.....	67
Gambar 3.19 <i>Purchase Requisition</i>	67
Gambar 3.20 <i>Loader Komatsu Dan Hoisting Crane</i>	68
Gambar 3.21 Pengisian CPO Pada Area <i>Despatch</i> Tank	69
Gambar 3.22 Penyegehan Tangki Mobil CPO	69
Gambar 3.23 Estimasi Penerimaan TBS Tahun 2022	70
Gambar 3.24 <i>Sistem Oracle</i>	73
Gambar 4.1 Barang Yang Disimpan Sembarangan	105
Gambar 4.2 Penyimpanan Barang Tidak Rapi.....	105
Gambar 4.3 Peralatan Yang Diletakkan Sembarangan	106
Gambar 4.4 <i>Layout</i> Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangin POM, Dharmasraya..	112
Gambar 4.5 Label Nama Barang Pada Rak Penyimpanan PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	115

Gambar 4.6 <i>Layout Gudang Sebelum Penerapan Metode 5S.....</i>	128
Gambar 4.7 <i>Layout Gudang Setelah Penerapan Metode 5S.....</i>	129

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Data Inventaris Barang Di Gudang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	137
Lampiran 2. Tabel Laporan Analisa Pergerakan Barang Pabrik PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	139
Lampiran 3. Usulan Instruksi Kerja Gudang Yang Disetujui Kepala Gudang PT. Incasi Raya Pangian POM, Dharmasraya.....	140
Lampiran 4. Form Perbaikan KTA	142
Lampiran 5. Form Lembar Konsultasi Laporan KKP	143
Lampiran 6. Daftar Hadir KKP	144
Lampiran 7. Lembar Kegiatan Harian KKP	148
Lampiran 8. Kusioner Evaluasi Kegiatan KKP	159
Lampiran 9. Bukti Tanda Terima Laporan KKP	160
Lampiran 10. Blanko Penilaian KKP	161
Lampiran 11. Dokumentasi Kegiatan KKP	166
Lampiran 12. Biodata Penulis.....	167