

**LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK
PADA PT. BAKRIE SUMATERA PLANTATIONS Tbk
KISARAN**

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh Gelar Ahli
Madya (A.Md) Dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
PoliteknikATI Padang*



**OLEH : FANI DWINA YUNITA
BP : 2030020**

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG
2023**

SURAT PERTANYAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fani Dwina Yunita
Nomor Buku Pokok : 2030020
Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro
Judul Tugas Akhir : Analisis Perencanaan Persediaan *Sparepart* Menggunakan Metode FSN (*Fast, Slow and Non Moving*) Analysis Pada Central Warehouse Bunut di PT. Bakrie Sumatera Plantations, Tbk

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Laporan ini adalah Laporan KKP/ Magang *Dual System* saya dan bukan merupakan plagiat dari laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata di dalam Laporan KKP/ Magang *Dual System* ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia laporan KKP/ Magang *Dual System* ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP/ Magang *Dual System* ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas royalti dan eksklusif.

Dengan pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 18 Agustus 2023

Saya yang menyatakan



Fani Dwina Yunita

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

Analisis Perencanaan Pengendalian Persediaan *Sparepart* Menggunakan Metode FSN (*Fast, Slow and Non Moving*) Analysis Pada Central Warehouse Bunut PT. Bakrie Sumatera Plantations, Tbk

Padang, 07 Juli 2023

Di setuju oleh:

Dosen Pembimbing Institusi,

Pembimbing Lapangan,



(Dr. Lisa Nesti, S.Si, M.Si)
NIP. 19760192001122003



Erdianto

Mengetahui,
Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro
Ketua,



(Radna Ningsih, SE. MM)
NIP. 196501231990032001

RINGKASAN

FANI DWINA YUNITA. 2030020. Manajemen Logistik Industri Agro “Analisis Perencanaan Pengendalian Persediaan *Sparepart* Menggunakan Metode FSN (*Fast, Slow and Non Moving*) Analysis Pada *Central Warehouse* Bunut di PT. Bakrie Sumatera Plantations, Tbk”. Pembimbing Dr. Lisa Nesti S.Si, M.Si. 2023.

PT. Bakrie Sumatera Plantations, Tbk adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang industri perkebunan dan pengolahan karet. Perusahaan ini memiliki gudang tempat penyimpanan material *sparepart* yang digunakan untuk memenuhi bermacam-macam kebutuhan *maintenance*. Permasalahan yang terjadi di gudang Central Warehouse Bunut adalah saat kegiatan *stock opname* terdapat persediaan barang *sparepart* yang sudah menumpuk dan lama tidak bergerak. Sebagian besar barang yang dikelola di gudang termasuk ke dalam kelompok barang N (*Non-Moving*), barang *sparepart* tersebut akan berpotensi menjadi *dead stock*. Hal ini tentu saja dapat menyebabkan kerusakan jika material *sparepart* tersebut memiliki masa pakai yang terbatas, selain itu *sparepart* yang sudah lama tersimpan dan tidak segera terpakai akan menyebabkan meningkatnya beban persediaan pada perusahaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui klasifikasi item *sparepart* dan mengetahui secara spesifik pergerakan dan penyimpanan barang. Proses pencarian *dead stock* pada item *sparepart* dilakukan menggunakan FSN (*fast, slow, dan non moving*) *analysis* berdasarkan *Turn Over Ratio*. Hasil perhitungan yang telah dilakukan dalam pengelompokan barang *sparepart*, terdapat 29 jenis kategori tingkat kebutuhan paling tinggi. Dan kategori pergerakan sangat lambat terdapat 8 jenis item *sparepart* serta terdapat 224 jenis barang dalam kategori rendah. Setelah melakukan pengelompokan barang, dilakukan usulan penempatan barang yang sesuai dengan pengelompokan barang tersebut. Berdasarkan tugas akhir yang telah penulis buat dapat disimpulkan bahwa metode yang digunakan dalam pengolahan data menggunakan *FSN Analysis* ini, dapat membantu mengetahui penempatan barang-barang yang masuk kedalam kategori *fast moving, slow moving, dan non-moving* sehingga petugas gudang dapat mengetahui kelompok barang berdasarkan tingkat kebutuhannya dan memudahkan dalam mencari barang di gudang.

Kata kunci: *Pengendalian Persediaan, FSN Analysis, Turn over ratio*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyusun laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 01 September 2022 sampai 29 April 2023 di PT. Bakrie Sumatera Plantations, Tbk Kisaran.

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan oleh karena itu penulis mengucapkan teirma kasih, terutama kepada:

1. Ibu Dr. Lisa Nesti, S.Si, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan laporan ini.
2. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku Direktur Politeknik ATI Padang.
3. Ibu Radna Ningsih, SE,MM selaku Ketua Pogram Studi Manajemen Logistik Industri Agro Politeknik ATI Padang.
4. Bapak Fathur Robbani dan Bapak Erdianto selaku Pembimbing Lapangan PT. Bakrie Sumatera Plantations, Tbk.
5. Seluruh karyawan yang telah membantu proses dalam melaksanakan kegiatan KKP di PT. Bakrie Sumatera Plantations, Tbk Kisaran.
6. Kedua orang tua yang selalu mendoakan penulis dan memberikan dukungan dengan perhatian, kasih sayang dan semangat kepada penulis.
7. Teman-teman yang selalu memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan tulisan akhir ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dalam penulisan

tulisan akhir ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritikan yang membangun dan saran sebagai masukan untuk penulis. Semoga tulisan akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua yang membaca. Atas perhatian dan kesempatannya penulis mengucapkan terimakasih.

Padang, Juli 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fani' with a stylized flourish at the end.

Fani Dwina Yunita

DAFTAR ISI

COVER	
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP	ii
RINGKASAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan KKP	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Manfaat KKP	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	2
2.1 Organisasi Perusahaan, K3 dan <i>Supply Chain</i>	2
2.1.1 Organisasi Perusahaan	2
2.1.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	6
2.1.3 <i>Supply Chain</i>	12
2.2 <i>Purchasing</i> dan <i>Receiving</i>	14
2.2.1 <i>Purchasing</i>	14
2.2.2 <i>Receiving</i>	16
2.3 <i>Demand Planning</i> dan <i>Supply Planning</i>	18
2.3.1 <i>Demand Planning</i>	18
2.3.2 Perencanaan Produksi.....	19
2.4 <i>Inventory</i>	21
2.4.1 Pengertian Persediaan	21
2.4.2 Tujuan Pengendalian Persediaan	22
2.4.3 Fungsi Persediaan.....	22
2.4.4 Biaya-Biaya Persediaan	23
2.5 <i>Warehouse</i> dan <i>Material Handling</i>	24
2.5.1 <i>Warehouse</i>	24
2.5.2 <i>Material Handling</i>	27
2.6 <i>Quality Management</i> dan <i>Teknologi Informasi Logistik</i>	30
2.6.1 <i>Quality Management</i>	30

2.6.2 Teknologi Informasi Logistik	32
2.7 <i>Packaging</i>	35
2.8 Transportasi Distribusi dan Ekspor Impor	37
2.8.1 Distribusi.....	37
2.8.2 Transportasi.....	39
2.8.3 Ekspor Impor.....	40
BAB III PELAKSANAAN KKP	43
3.1 Waktu dan Tempat KKP	43
3.1.1 Waktu Pelaksanaan KKP	43
3.1.2 Tempat Pelaksanaan KKP.....	43
3.2 Gambaran Umum Perusahaan	43
3.2.1 Sejarah PT. Barkrie Sumatera Plantations, Tbk	43
3.2.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	44
3.2.3 Ruang Lingkup Bidang Usaha	46
3.2.4 Struktur Organisasi	47
3.3 Uraian Kegiatan yang dilaksanakan Selama KKP Sesuai Kompetensi	53
3.3.1 <i>Timeline Table</i> Kuliah Kerja Praktik.....	53
3.3.2 Uraian Kegiatan KKP	59
BAB IV TUGAS AKHIR.....	78
4.1 Latar Belakang	78
4.2 Rumusan Masalah	81
4.3 Tujuan Penelitian	81
4.4 Kajian Literatur.....	81
4.4.1 Persediaan	81
4.4.2 Pengendalian Persediaan.....	86
4.4.3 Gudang.....	87
4.5 Metode FSN <i>Analysis</i>	92
4.5.1 FSN (<i>Fast Moving, Slow Moving dan Non-Moving</i>).....	92
4.5.2 Langkah-langkah analisa FSN <i>Analysis</i>	94
4.6 Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	95
4.6.1 Pengumpulan Data.....	95
4.6.2 Pengolahan Data.....	96
4.7 Hasil dan Pembahasan.....	117
4.8 Kesimpulan dan Saran.....	121
4.8.1 Kesimpulan	121
4.8.2 Saran	121

BAB V PENUTUP.....	123
5.1 Kesimpulan.....	123
5.2 Saran.....	123
DAFTAR PUSTAKA.....	125

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 <i>Matriks</i> Kegiatan Bulan September 2022	53
Tabel 3. 2 <i>Matriks</i> Kegiatan Bulan Oktober 2022	53
Tabel 3. 3 <i>Matriks</i> Kegiatan Bulan November 2022	54
Tabel 3. 4 <i>Matriks</i> Kegiatan Bulan Desember 2022	54
Tabel 3. 5 <i>Matriks</i> kegiatan Bulan Januari 2023	54
Tabel 3. 6 <i>Matriks</i> Kegiatan Bulan Februari 2023.....	54
Tabel 3. 7 <i>Matriks</i> Kegiatan Bulan Maret 2023	55
Tabel 3. 8 <i>Matriks</i> Kegiatan Bulan April 2023	55
Tabel 3. 9 Penempatan KKP di PT. Bakrie Sumatera Plantations, Tbk	55
Tabel 4. 1 Pengolahan Data	97
Tabel 4. 2 Persediaan <i>Sparepart</i>	97
Tabel 4. 3 Hasil perhitungan Persediaan Rata-rata.....	99
Tabel 4. 4 Hasil Perhitungan <i>Turn Over Ratio Parsial</i> (TORp).....	100
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Lama waktu Penyimpanan.....	101
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan <i>Turn Over Ratio</i>	102
Tabel 4. 7 Hasil Perhitungan FSN berdasarkan <i>Turn Over Ratio</i>	102
Tabel 4. 8 Data Kelompok Barang <i>Sparepart</i>	110
Tabel 4. 9 Keterangan Layout.....	120

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Logo K3.....	8
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Central Warehouse Bunut.....	47
Gambar 3. 2 <i>Safety Helm</i>	61
Gambar 3. 3 <i>Safety Shoes</i>	61
Gambar 3. 4 Kotak P3K	62
Gambar 3. 5 Alat Pemadam Api Ringan (APAR)	62
Gambar 3. 6 Rambu-rambu K3.....	63
Gambar 3. 7 Sarung Tangan	63
Gambar 3. 8 Masker	63
Gambar 3. 9 <i>Supply Chain</i> PT. Bakrie Sumatera Plantations, Tbk.....	64
Gambar 3. 10 <i>Purchase Request</i> (PR).....	66
Gambar 3. 11 <i>Purchase Order</i> (PO)	66
Gambar 3. 12 Tanda Bukti Penerimaan Barang (<i>estate godwon</i>).....	68
Gambar 3. 13 Surat Pengantar Barang	69
Gambar 3. 14 SIR 3L.....	72
Gambar 3. 15 Pallet Kayu.....	72
Gambar 3. 16 <i>Froklif</i>	73
Gambar 3. 17 Hand Pallet.....	73
Gambar 3. 18 Aplikasi EPMS.....	75
Gambar 3. 19 <i>Packing</i> SIR	76
Gambar 3. 20 <i>Truck</i> Pengangkutan Material	77
Gambar 4. 1 Layout Gudang Sparepart.....	119

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pengolahan Data Sparepart.....	129
Lampiran 2 Persediaan <i>Sparepart</i>	132
Lampiran 3 Bukti Wawancara	139
Lampiran 4 Daftar Hadir Kegiatan KKP	140
Lampiran 5 Daftar Kegiatan KKP	142
Lampiran 6 Nilai KKP 1.....	145
Lampiran 7 Nilai KKP 2.....	146
Lampiran 8 Kuesioner Evaluasi Kegiatan KKP	147
Lampiran 9 Serah Terima Laporan	148
Lampiran 10 Bukti Perbaikan Laporan	149
Lampiran 11 Biodata Penulis.....	150