

LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK

*Di Ajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat
Akademik Guna Memperoleh Gelar Ahli Madya (A,Md) Dalam Bidang Manajemen Logistik
Industri Agro Dimploma III Politeknik Ati Padang*



OLEH: VIEONI FATIMAH ZAHRA
BP: 2030085

PROGRAM STUDI: MANAJEMEN LOGISTIK INDUSRTI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG
2023**

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

**ASSESSMENT PENERAPAN 5S PADA GUDANG SPAREPART
DI PT. KILANG LIMA GUNUNG**

Padang, 22 Juni 2023

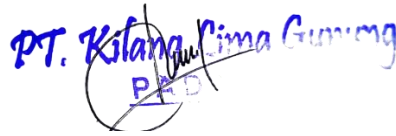
Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing Institusi,



(Firdaus Jamsan, MT)
NIP. 197808272002121004

Pembimbing Lapangan,



(Marvilius Franky R.)

Mengetahui,
Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro
Ketua,



(Radna Ningsih, SE, MM)
NIP. 196501231990032001

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vieoni Fatimah Zahra
No. Buku Pokok : 2030085
Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro
Judul Tugas Akhir : *Asessment* Penerapan 5S pada Gudang *Sparepart* di
PT. Kilang Lima Gunung

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Laporan ini adalah laporan KKP/Magang *Dual System* saya dan bukan merupakan plagiat dari laporan orang lain.
2. Apabila ternyata di dalam laporan KKP/Magang *Dual System* ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia laporan KKP/Magang *Dual System* ini digugurkan gelar akademik yang telah saya peroleh, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP/Magang *Dual System* ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas loyalti non eksklusif.
4. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 22 Juni 2023

Saya yang menyatakan



Vieoni Fatimah Zahra

RINGKASAN

VIEONI FATIMAH ZAHRA 2020085. Manajemen Logistik Industri Agro. Assessment Penerapan 5S Pada Gudang *Sparepart* di PT. Kilang Lima Gunung. Dosen Pembimbing Firdaus Jamsan, MT.

Kuliah Kerja Praktik dilaksanakan pada PT. Batanghari Barisan dan PT. Kilang Lima Gunung, kompetensi yang didapat adalah organisasi perusahaan, K3 dan *supply chain*, *demand planning* dan *supply planning*, *purchasing* dan *receiving*, *warehouse* dan *material handling*, *quality management* dan sistem informasi logistik, *packaging*, distribusi transportasi dan ekspor impor. Permasalahan ditemui pada PT. Kilang Lima Gunung yang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri pengelolaan karet yang memproduksi *crumb rubber*. Sebagai sebuah perusahaan industri tentunya PT. Kilang Lima gunung ini harus selalu menjaga keadaan lokasi kerjanya, dengan tujuan agar pekerja mendapat kenyamanan pada saat melakukan pekerjaan pada perusahaan. Namun, pada kenyataannya PT. Kilang Lima Gunung memiliki kendala dalam proses pemeliharaan area gudang, seperti masih terdapatnya barang yang belum tertata dengan baik yang disebabkan karena belum diberi label serta kurangnya kedisiplinan dalam melaksanakan kegiatan kebersihan. Dalam penelitian ini, objek yang digunakan adalah gudang *sparepart* PT. Kilang Lima Gunung. Pada area gudang *sparepart* terdapat barang *sparepart* yang tidak digunakan berada pada area gudang, area gudang *sparepart* tidak terorganisir dengan baik dan kedisiplinan mengenai kebersihan sangat kurang yang mengakibatkan proses kerja berjalan kurang baik. Hal ini menyatakan bahwa pemeliharaan pada gudang masih belum optimal. Untuk itu dilakukanlah *assessment* penerapan 5S pada gudang, dengan tujuan untuk menganalisis dan menerapkan konsep 5S (*Seiri*, *Seiton*, *Seiso*, *Seiketsu*, *Shitsuke*) kembali pada gudang guna meningkatkan kenyamanan pekerja pada area gudang. Penelitian ini menggunakan pengumpulan data berupa kuesioner yang diisi oleh responden dan kemudian diolah dengan metode penilaian dengan menggunakan audit 5S yang digunakan oleh manajemen dalam upaya memelihara ketertiban dan disiplin di area kerja. Hasil penelitian menunjukkan nilai sebelum penerapan 5S sebesar 2,25% dan setelah penerapan 5S sebesar 3,2 %. Yang artinya penerapan metode 5S di area gudang *sparepart* menunjukkan perubahan yang signifikan. Rekomendasi saran yang diberikan adalah melakukan penilaian implementasi setiap tahunnya terkait 5S, untuk menilai dan menjadi bahan evaluasi kedepannya, memberikan *reward* terhadap pekerja yang memiliki prestasi dalam bekerja dan menjalankan program 5S dan membuat prosedur tertulis yang diletakkan pada papan informasi, sehingga para karyawan dapat memahami dan lebih disiplin dalam pengambilan barang digudang.

Kata Kunci : gudang *sparepart*, kenyamanan pekerja, penerapan 5S

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas karunia-Nya penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 08 Agustus s.d 31 Januari 2023 di PT Batanghari Barisan dan 01 Maret sd 28 April 2023 di PT Kilang Lima Gunung.

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan, dan bimbingan oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Firdaus Jamsan, MT selaku Dosen pembimbing dan Penasehat Akademik yang telah memandu penulis dalam menyusun laporan KKP ini.
2. Bapak Ari Putra beserta karyawan PT Batanghari Barisan selaku pembimbing lapangan yang telah membimbing dalam kegiatan praktek kerja lapangan.
3. Bapak Frans beserta karyawan PT Kilang Lima Gunung selaku pembimbing lapangan yang telah membimbing penulis dan membantu mengarahkan dalam kegiatan praktek kerja lapangan.
4. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku Direktur Politeknik ATI Padang.
5. Ibu Hj.Radna Ningsih, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro.
6. Kedua orang tua tersayang dan teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan KKP dengan Maksimal.

Akhir kata penulis mengharapkan laporan KKP ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

Padang, 22 Juni 2023

Vieoni Fatimah Zahra

DAFTAR ISI

	Halaman
COVER	
LEMBAR PENGESAHAN	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang KKP	1
1.3 Batasan Masalah.....	4
1.4 Manfaat KKP.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Organisasi Perusahaan, K3, <i>Supply Chain</i>	5
2.1.1 Organisasi Perusahaan	5
2.1.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja	6
2.1.3 <i>Supply Chain</i> (Rantai Pasok)	7
2.2 <i>Purchasing and Receiving</i>	8
2.2.1 <i>Purchasing</i>	8
2.2.2 <i>Receiving</i>	9
2.3 <i>Demand Planning and Supply Planning</i>	10
2.3.1 <i>Demand Planning</i>	10
2.3.2 <i>Supply Planning</i>	11
2.4 <i>Procurement dan Inventory</i>	11
2.4.1 <i>Procurement</i>	11
2.4.2 <i>Inventory</i>	12
2.5 <i>Warehouse dan Material Handling</i>	13
2.5.1 <i>Warehouse</i> (Gudang)	13
2.5.2 <i>Material Handling</i>	18
2.6 <i>Quality Management dan Teknologi Informasi Logistik</i>	20
2.6.1 <i>Quality Management</i>	20
2.6.2 <i>Teknologi Informasi Logistik</i>	21
2.7 <i>Packaging</i>	23

2.8 Distribusi & Transportasi, Ekspor & Impor	26
2.8.1 Distribusi & Transportasi.....	26
2.8.2 Ekspor Impor	28
BAB III PELAKSANAAN KKP.....	41
3.1 Waktu dan Tempat Pelaksanaan KKP	41
3.2 Gambaran Umum Perusahaan	42
3.2.3 Struktur Organisasi Perusahaan	44
3.3 Uraian Kegiatan yang Dilakukan Selama KKP Sesuai Kompetensi	50
3.3.1 <i>Timeline Table</i> Kuliah Kerja Praktek	50
3.3.2 Organisasi Perusahaan, K3 dan Supply Chain.....	56
3.3.3 <i>Purchasing and Receiving</i>	64
3.3.4 <i>Warehouse and Material Handling</i>	65
3.3.5 <i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi Logistik	72
3.3.6 <i>Packaging</i>	74
3.3.7 Distribusi & Transportasi, Ekspor & Impor	75
3.3.8 <i>Demand Planning</i> dan <i>Supply Planning</i>	78
BAB IV TUGAS AKHIR.....	79
4.1 Latar Belakang	79
4.2 Rumusan Masalah	81
4.3 Tujuan Penelitian.....	81
4.4 Batasan Masalah.....	81
4.5 Kajian Teori.....	81
4.5.1 Pengertian Gudang.....	81
4.5.2 Jenis-jenis Gudang.....	82
4.5.3 Manfaat Pergudangan	82
4.5.4 <i>Kaizen</i>	83
4.5.5 Metode 5S	84
4.5.5 Metodologi.....	92
4.6 Pengumpulan Data dan Pengolahan Data	92
4.6.1 Penilaian Sebelum Diterapkan 5S.....	93
4.6.2 Usulan perbaikan Implementasi.....	98
4.6.3 Penilaian Setelah Diterapkan 5S.....	99
4.7 Hasil dan Pembahasan.....	106

4.8 Kesimpulan dan saran	107
4.8.1 Kesimpulan	107
4.8.2 Saran	108
BAB V PENUTUP	109
5.1 Kesimpulan.....	109
5.2 Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	114

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Profil PT Batanghari Barisan	42
Tabel 3.2 Profil PT Kilang Lima Gunung	43
Tabel 3.3 Tanggung Jawab dan Wewenang	45
Tabel 3.4 Tanggung jawab dan wewenang setiap jabatan	48
Tabel 3.5 Matriks Kegiatan Bulan Agustus 2022	51
Tabel 3.6 Matriks Kegiatan Bulan September 2022	52
Tabel 3.7 Matriks Kegiatan Bulan Oktober 2022	52
Tabel 3.8 Matriks Kegiatan Bulan November 2022.....	53
Tabel 3.9 Matriks Kegiatan Desember 2022	53
Tabel 3.10 Matriks Kegiatan Januari 2023.....	54
Tabel 3.11 Matriks Kegiatan Maret 2023.....	54
Tabel 3.12 Matriks Kegiatan Bulan April 2023	55
Tabel 3.13 Uraian Kegiatan Organisasi Perusahaan	56
Tabel 3.14 Uraian Kegiatan K3.....	56
Tabel 3.15 K3 PT Batanghari Barisan.....	57
Tabel 3.16 Uraian Kegiatan <i>Supply Chain</i>	58
Tabel 3.17 Uraian Kegiatan PT Kilang Lima Gunung.....	60
Tabel 3.18 Uraian Kegiatan K3.....	60
Tabel 3.19 K3 PT Kilang Lima Gunung	61
Tabel 3.20 Uraian Kegiatan <i>Supply Chain</i>	62
Tabel 3.21 Uraian Kegiatan <i>Warehouse</i>	65
Tabel 3.22 Uraian Kegiatan <i>Material Handling</i>	66
Tabel 3.23 <i>Corrective dan Preventive maintenance</i>	69
Tabel 3.24 Uraian Kegiatan <i>Warehouse</i>	70
Tabel 3.25 Uraian Kegiatan <i>Material Handling</i>	71
Tabel 3.26 Uraian Kegiatan <i>Quality Management</i>	72
Tabel 3.27 Uraian Kegiatan Teknologi Informasi Logistik	73
Tabel 3.28 Uraian Kegiatan <i>Quality Management</i>	73
Tabel 3.29 Uraian Kegiatan <i>Packaging</i>	74
Tabel 3.30 Uraian Kegiatan <i>Packaging</i>	75
Tabel 3.31 Uraian Kegiatan Distrans &Ekspor	75

Tabel 3.32 Uraian Kegiatan Distribusi dan Transportasi	76
Tabel 3.33 Uraian Kegiatan <i>Demand Planning</i>	78
Tabel 4.1 Hasil Rekapitulasi Kuesioner Sebelum diterapkan 5S	94
Tabel 4.2 Usulan Perbaikan 5S	98
Tabel 4.3 Hasil Rekapitulasi Kuesioner Setelah Diterapkan 5S	99
Tabel 4.4 Perbandingan penilaian sebelum dan setelah implementasi 5S.	104
Tabel 4.5 Hasil Penilaian Sebelum Implementasi 5S.....	106
Tabel 4.6 Hasil Penilaian Setelah Implementasi 5S.....	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur PT Batanghari Barisan.....	45
Gambar 3.2 PT Kilang Lima Gunung	48
Gambar 3.3 Aliran Rantai Pasok PT Batanghari Barisan.....	59
Gambar 3.4 <i>Supply Chain</i> PT Kilang Lima Gunung.....	63
Gambar 3.5 Uraian Kegiatan PT Batanghari Barisan.....	64
Gambar 3.6 Gudang Bahan Baku	65
Gambar 3.7 Gudang Produk Jadi.....	66
Gambar 3.8 <i>Forklift</i>	67
Gambar 3.9 <i>Belt Conveyor</i>	67
Gambar 3.10 Gerobak <i>Blanket</i>	67
Gambar 3.11 <i>Lift</i>	68
Gambar 3.12 <i>Bucket Conveyor</i>	69
Gambar 3.13 Gudang Produk Jadi.....	70
Gambar 3.14 Gudang <i>Sparepart</i>	71
Gambar 3.15 <i>Froklift</i>	71
Gambar 3.16 <i>Loader</i>	72
Gambar 3.17 Tampilan Microsoft Excel	73
Gambar 3.18 Karet Kontaminasi	73
Gambar 3.19 Pengemasan Bendela	74
Gambar 3.20 Metal Box	74
Gambar 3.21 Pallet Kayu.....	75
Gambar 3.22 Truck Pengangkut.....	76
Gambar 3.23 Truck Pengangkut.....	77
Gambar 4.1 Gudang <i>Sparepart</i>	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penerapan 5S	114
Lampiran 2 Kuesioner Sebelum diterapkan 5S	117
Lampiran 3 Kuesioner Setelah diterapkan 5S	120
Lampiran 4 Daftar Hadir Harian Mahasiswa PT Batanghari Barisan.....	122
Lampiran 5 Daftar Hadir Harian Mahasiswa PT Kilang Lima Gunung	124
Lampiran 6 Lembaran Kegiatan Harian.....	125
Lampiran 7 Lembar Kegiatan Harian PT Kilang Lima Gunung.....	127
Lampiran 8 Blanko Nilai PT Batanghari Barisan	128
Lampiran 9 Blanko Nilai PT Kilang Lima Gunung.....	130
Lampiran 10 Kuesioner Evaluasi Kegiatan KKP di PT Batanghari Barisan ...	132
Lampiran 11 Kuesioner Evaluasi Kegiatan KKP di PT Kilang Lima Gunung	133
Lampiran 12 Sertifikat Batanghari Barisan.....	134
Lampiran 13 Sertifikat Kilang Lima Gunung	135
Lampiran 14 Biodata Penulis.....	136