

LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh
Gelar Ahli Madya (A.Md) Dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
Politeknik ATI Padang*



OLEH MIKE OKTAVIA
BP : 2030010

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG
2023**

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mike Oktavia
Nomor Buku Pokok : 2030010
Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro
Judul Tugas Akhir : Evaluasi Kinerja Supplier Tapak Pallet Pada PTPN
III Kebun Membang Muda Menggunakan Metode
Moora (Multi-Objective Optimization Ratio Analysis)

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Laporan ini adalah Laporan KKP/ Magang *Dual System* saya dan bukan merupakan plagiat dari laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata di dalam Laporan KKP/ Magang *Dual System* ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia laporan KKP/ Magang *Dual System* ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP/ Magang *Dual System* ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas royalti dan eksklusif.

Dengan pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 12 Juli 2023

Saya yang menyatakan



Mike Oktavia



BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI

POLITEKNIK ATI PADANG

Jl. Bungo Pasang Tabing, Padang Sumatera Barat Telp. (0751) 7055053 Fax. (0751) 41152

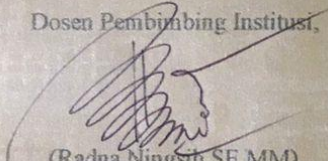
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

**EVALUASI KINERJA *SUPPLIER* TAPAK PALLET PADA PTPN III
KEBUN MEMBANG MUDA MENGGUNAKAN METODE MOORA
(*MULTI-OBJECTIVE OPTIMIZATION RATIO ANALYSIS*)**

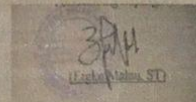
Padang, 22 Mei 2023

Di setuju oleh:

Dosen Pembimbing Institusi,

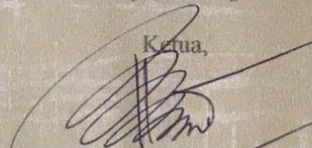

(Radna Ningsih, SE, MM)
NIP.196501231990032001

Pembimbing Lapangan,


(Eigko Malau, ST)

Mengetahui,

Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro

Ketua,

(Radna Ningsih, SE, MM.)
NIP. 196501231990032001

RINGKASAN

Mike Oktavia. 2030010. Manajemen Logistik Industri Agro. Evaluasi Kinerja *Supplier* Tapak Pallet Pada PTPN III Kebun Membang Muda Menggunakan Metode MOORA (*Multi-Objective Optimization Ratio Analysis*). Dosen Pembimbing Radna Ningsih, SE, MM.

PTPN III (Perkebunan Nusantara III) merupakan perusahaan yang bergerak di bidang perkebunan kelapa sawit dan karet yang mempunyai 36 unit kebun, salah satunya kebun Membang Muda yang mempunyai satu unit pabrik pengolahan karet remah (*crumb rubber*). Dalam pengolahan *crumb rubber* pabrik ini membutuhkan salah satu bahan penolong yaitu tapak pallet sebagai alas peletakan produk SIR (standar Indonesia *rubber*). Tapak pallet di pasok oleh tiga *Supplier*, yaitu CV Alesha, CV Arjuna, dan CV Sinar Tiga Permata. Tujuan pembahasan permasalahan ini dilatarbelakangi untuk melakukan evaluasi kinerja *Supplier* yang kurang efektif dari segi pengiriman barang dan perbedaan harga tapak pallet per pcs yang ditawarkan ke tiga *Supplier*. Karena belum adanya evaluasi kinerja *Supplier* maka dari itu penulis menyarankan evaluasi kinerja *Supplier* menggunakan perhitungan metode *Multi Objective Optimization Ratio Analysis* (MOORA) agar membantu perusahaan dalam mengatasi permasalahan dan tantangan dalam mengambil keputusan yang optimal sehingga perusahaan bisa menentukan apakah *Supplier* tersebut dapat dipertahankan atau tidak. Tujuan usulan ini bisa diterapkan oleh perusahaan dalam menilai kinerja *Supplier* dari kriteria yang bertentangan, apakah kelebihan suatu kriteria tidak berpengaruh dengan kriteria lainnya. Kriteria yang dipertimbangkan melibatkan kriteria dari perusahaan seperti kriteria harga, kualitas, pengiriman, pelayanan dan ketepatan jumlah. Setelah banyaknya pertimbangan diperoleh CV Arjuna peringkat 1 sebagai *Supplier* terbaik dengan nilai 0,116156865, CV Alesha peringkat 2 dengan nilai 0,034442893 dan peringkat 3 CV Sinar Tiga Permata dengan nilai 0,012332878 karena dalam perhitungan metode MOORA dari segi kriteria pengiriman dan harga, CV Arjuna lebih baik dari CV yang lainnya.

Kata Kunci : *Multi Objective Optimization Ratio Analysis*, Pallet, *Supplier*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT atas karunianya penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dimulai dari tanggal 29 Agustus 2022 – 31 Maret 2023 di PTPN III Perkebunan Mambang muda.

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukkan dan dukungan dari berbagai pihak berupa informasi, arahan, dan bimbingan, oleh karena itu penulis mengucapkan Terimakasih, terutama kepada:

1. Ibu Radna Ningsih, SE.M.M selaku Dosen pembimbing KKP, Pembimbing Akademik, Serta Ketua Prodi Manajemen Logistik Industri Agro
2. Bapak Eigko Malau, ST Selaku Pembimbing Lapangan Penulis Beserta seluruh Karyawan PTPN III Kebun Membang Muda
3. Ibu Dr. Ester Edwar, M.Pd selaku Direktur Politeknik ATI Padang
4. Orang Tua dan teman-teman yang telah mendoakan berjalan lancarnya setiap aktivitas yang penulis lakukan.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam menyusun laporan ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan yang dimiliki penulis baik itu sistematika penulis maupun penggunaan bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi menyempurnakan karya tulis ini.

Akhir kata penulis berdo'a semoga segala bantuan yang telah diberikan tersebut mendapat pahala dari Allah SWT

Padang, Mei 2023

Mike Oktavia

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP ...Error! Bookmark not defined.	
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Manfaat KKP.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Organisasi perusahaan, Keselamatan Kesehatan Kerja, Supply Chain	5
2.2 <i>Purchasing and Receiving</i>	7
2.3 <i>Demand Planning</i> dan <i>Supply Planning</i>	10
2.4 <i>Inventory</i>	11
2.5 <i>Warehouse</i> dan <i>Material Handling</i>	12
2.6 <i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi	14
2.7 <i>Packaging</i>	16
2.8 Distribusi Transportasi & Ekspor Impor	18
BAB III PELAKSANAAN KKP	22
3.1 Waktu dan Tempat KKP	22
3.2 Gambaran Umum Perusahaan	22
3.3. Uraian Kegiatan yang Dilakukan Selama Kuliah Kerja Praktek	26
BAB IV TUGAS AKHIR.....	54
4.1 Pendahuluan	54
4.2 Batasan Masalah.....	57
4.3 Kajian Teori.....	57
4.4 Hasil dan Pembahasan.....	70
4.5 Kesimpulan dan saran tugas Akhir.....	84
BAB V PENUTUP	86

5.1 Kesimpulan.....	86
5.2 Saran.....	87

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Logo PT.PN III.....	22
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi PPK-KMMDA	28
Gambar 3. 3 <i>Safety Helmet</i>	31
Gambar 3. 4 <i>Safety Shoes</i>	32
Gambar 3. 5 Masker <i>Safety</i>	32
Gambar 3. 6 <i>Ear Plug</i>	33
Gambar 3. 7 Sarung Tangan.....	33
Gambar 3. 8 Apar	34
Gambar 3. 9 Kegiatan Apel Pagi.....	34
Gambar 3. 10 <i>Supply chain</i> PTPN III Kebun Membang Muda	35
Gambar 3. 11 Kartu Gudang	38
Gambar 3. 12 Gudang Material Pabrik	38
Gambar 3. 13 Gudang Material kebun.....	39
Gambar 3. 14 Gudang pupuk kebun	40
Gambar 3. 15 Gudang SIR	40
Gambar 3. 16 Gudang Maturasi	41
Gambar 3. 17 <i>Forklift</i>	42
Gambar 3. 18 <i>Conveyor</i>	43
Gambar 3. 19 Tapak Pallet.....	43
Gambar 3. 20 System SAP	46
Gambar 3. 21 <i>System IPS</i>	47
Gambar 3. 22 Pengiriman SIR	48
Gambar 3. 23 Label Kemasan.....	49
Gambar 3. 24 Resi Timbangan bahan baku	50
Gambar 3. 25 Surat pengantar bahan baku	51
Gambar 3. 26 Resi timbangan bahan baku Lateks	51
Gambar 3. 27 Surat Pengantar bahan baku lateks.....	51
Gambar 3. 28 surat pengantar pengiriman	52
Gambar 3. 29 Bukti penerimaan Barang.....	52
Gambar 3. 30 Berita Acara penerimaan barang	53

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Matrix Kegiatan KKP PTPN III PPK-KMMDA	26
Tabel 4. 1 Perbandingan MADM dan MODM	60
Tabel 4. 2 Daftar pemasok dan waktu pengiriman barang (Januari-Desember 2022)	62
Tabel 4. 3 Daftar Harga tapak pallet per pcs (Januari-Desember 2022) PPK-KMMDA.....	64
Tabel 4. 5 Penentuan Skor Jawaban.....	67
Tabel 4. 6 pengolahan kuesioner kriteria harga CV Alesha.....	67
Tabel 4. 7 pengolahan kuesioner kriteria kualitas CV Alesha	68
Tabel 4. 8 pengolahan kuesioner kriteria pengiriman CV Alesha	68
Tabel 4. 9 pengolahan kuesioner kriteria pelayanan CV Alesha	69
Tabel 4. 10 pengolahan kuesioner kriteria ketetapan jumlah CV Alesha	69
Tabel 4. 11 pengolahan kuesioner kriteria harga CV Arjuna.....	70
Tabel 4. 12 pengolahan kuesioner kriteria kualitas CV Arjuna	71
Tabel 4. 13 pengolahan kuesioner kriteria pengiriman CV Arjuna	71
Tabel 4. 14 pengolahan kuesioner kriteria pelayanan CV Arjuna	72
Tabel 4. 15 pengolahan kuesioner kriteria ketetapan jumlah CV Arjuna	72
Tabel 4. 16 pengolahan kuesioner kriteria harga CV Sinar Tiga Permata.....	73
Tabel 4. 17 pengolahan kuesioner kriteria kualitas CV Sinar Tiga Permata	74
Tabel 4. 18 pengolahan kuesioner kriteria pengiriman CV Sinar Tiga Permata ..	74
Tabel 4. 19 pengolahan kuesioner kriteria pelayanan CV Sinar Tiga Permata	75
Tabel 4. 20 pengolahan kuesioner kriteria ketetapan jumlah CV Sinar Tiga Permata.....	76
Tabel 4. 21 Bobot Kriteria pemilihan <i>Supplier</i>	76
Tabel 4. 22 Persentase Nilai <i>Supplier</i> dengan beberapa kriteria.....	77
Tabel 4. 23 Hasil YI pengurangan MAX-MIN	83
Tabel 4. 24 Hasil perangkingan dari ke 3 CV	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data hasil kuesioner	92
Lampiran 2 Hasil Wawancara.....	95
Lampiran 3 Lembar kegiatan harian KKP	97
Lampiran 4 Daftar hadir KKP	100
Lampiran 5 Nilai KKP	104
Lampiran 6 Tanda terima laporan KKP 1 dan Evaluasi kegiatan KKP	107