

**LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK
PADA PT. INDUSTRI NABATI LESTARI**

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh Gelar
Ahli Madya (A.Md) dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro Diploma III
Politeknik ATI Padang*



OLEH YOVAN OKTAVERIANZA

BP : 2130137

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG
2024**

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yovan Oktaverianza

Nomor Buku Pokok : 2130137

Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro

Judul Tugas Khusus : Evaluasi Kinerja *Supplier* Pada PT Industri Nabati Lestari
Menggunakan Metode *Analytical Hierarchy Process*
(AHP).

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Laporan ini adalah Laporan KKP saya dan bukan merupakan plagiat dari laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata di dalam Laporan KKP ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia Laporan KKP ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas royalti non eksklusif.

Dengan pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 14 Agustus 2024

Saya yang menyatakan,



Yovan Oktaverianza



BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
INDUSTRI
POLITEKNIK ATI PADANG
Jl. Dargo Posing Tabling, Padang Sumatera Barat Telp. (0751) 705083 Fax. (0751) 41152

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

**EVALUASI KINERJA SUPPLIER PADA PT INDUSTRI NABATI
LESTARI MENGGUNAKAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY
PROCESS (AHP)**

Padang, 30 Juli 2024

Di Setujui Oleh:

Dosen Pembimbing Instistusi,

(Nofan Hadi Ahmad, ST, MT)
NIP. 198811042020121001

Pembimbing Lapangan,

(Selamat Priono)

Mengetahui,

Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro

Ketua,

(H. Radna Ningsih, SE, MM)
NIP. 196501231990032001

RINGKASAN

**YOVAN OKTAVERIANZA, MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO,
POLITEKNIK ATI PADANG, EVALUASI KINERJA *SUPPLIER* PADA PT
INDUSTRI NABATI LESTARI MENGGUNAKAN METODE *ANALYTICAL
HIERARCY PROCESS* (AHP), DOSEN PEMBIMBING NOFAN HADI
AHMAD, ST, MT**

PT. Industri Nabati Lestari merupakan perusahaan pengolahan minyak kelapa sawit yang terintegrasi dengan pengolahan *Crude Palm Oil* (CPO) menjadi produk-produk yang dapat dipasarkan. PT. Industri Nabati Lestari bergerak dalam bidang pengolahan CPO sebagai bahan baku utama yang menghasilkan produk minyak goreng. Pemilihan *supplier* dapat menjadi kegiatan strategis, terutama jika *supplier* menyediakan barang atau digunakan untuk waktu yang lama. Oleh karena itu memilih *supplier* yang tepat dapat menghasilkan penghematan yang signifikan dan meminimalkan resiko yang timbul. Oleh karena itu permasalahan yang ditemui penulis pada perusahaan adalah *supplier* manakah yang memiliki kinerja terbaik di antara para *supplier* lainnya. Evaluasi terhadap kinerja *supplier* CPO bagi perusahaan sangat penting karena juga berpengaruh terhadap kualitas bahan baku. Metode AHP akan digunakan untuk memberi pembobotan pada masing-masing kriteria pemilihan *supplier* CPO. Hasil yang diperoleh dari penggunaan metode AHP tersebut yaitu mendapatkan prioritas solusi dalam menentukan *supplier* CPO pada PT.Industri Nabati Lestari. Sehingga memberikan standar-standar penilaian objektif untuk mengurangi kemungkinan kemerosotan perusahaan dan meningkatkan pemilihan *supplier* yang baik. Banyaknya *supplier* yang melakukan pengiriman CPO ke PT Industri Nabati Lestari membuat perusahaan melakukan analisis terhadap pemilihan *supplier* dengan cara membandingkan setiap *supplier* berdasarkan kriteria-kriteria yang telah ditentukan oleh perusahaan. Salah satu metode yang digunakan untuk pemilihan *supplier* adalah metode AHP (*Analytical Hierarchy Process*). Berdasarkan hasil penelitian, *Supplier* yang dominan diantara *supplier* lainnya yaitu *Supplier* 1 dengan bobot 0,318, *Supplier* 3 dengan bobot 0,209, *Supplier* 5 dengan bobot 0,195, *Supplier* 4 dengan bobot 0,175 dan bobot paling rendah yaitu *Supplier* 2 dengan bobot 0,103.

Kata Kunci : *Analytical Hierarchy Process* , Evaluasi kinerja *Supplier*, Kriteria

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas karunia-Nya, penulis dapat menyusun Laporan Kuliah Kerja Praktik (KKP) berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP dari tanggal 1 September 2023 sampai tanggal 30 April 2024 pada PT Industri Nabati Lestari.

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan, dan bimbingan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Nofan Hadi Ahmad, ST, MT selaku Dosen KKP dan Pembimbing Akademik.
2. Bapak Selamat Priono selaku Pembimbing Lapangan, Bapak Imam Fadhilah Mukti selaku Kepala Divisi bagian *Sourcing* dan seluruh karyawan di PT Industri Nabati Lestari.
3. Ibu Hj. Radna Ningsih, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro.
4. Bapak Dr. Isra Mouludi, M.Kom selaku Direktur Politeknik ATI Padang.
5. Kedua orang tua dan teman-teman yang telah mendo'akan di setiap aktivitas yang penulis lakukan.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penyusunan Laporan KKP ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi Laporan KKP ini. Akhir kata penulis berdo'a semoga segala bantuan yang telah diberikan tersebut mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Padang, 23 Juli 2024

Yovan Oktaverianza
No. BP : 2130137

DAFTAR ISI

HALAMAN

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP ...Error! Bookmark not defined.

RINGKASAN ii

KATA PENGANTAR iv

DAFTAR ISI v

DAFTAR TABEL ix

DAFTAR GAMBAR xi

DAFTAR LAMPIRAN xiii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Tujuan KKP 2

1.3 Batasan Masalah 3

1.4 Manfaat KKP 3

1.4.1 Bagi Perusahaan 3

1.4.2 Bagi Instansi 3

1.4.3 Bagi Mahasiswa 3

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Organisasi Perusahaan, Keselamatan Kesehatan Kerja, *Supply Chain* 5

2.1.1 Organisasi Perusahaan 5

2.1.2 Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) 6

2.1.3 *Supply Chain* 7

2.2 *Purchasing & Receiving* 8

2.2.1 *Purchasing* 8

2.2.2 *Receiving* 9

2.3 Demand Planning & Supply Planning	10
2.3.1 Demand Planning.....	10
2.3.2 Supply Planning	10
2.4 Procurement & Inventory.....	11
2.4.1 Inventory	11
2.4.2 Procurement.....	12
2.5 Warehouse & Material Handling.....	13
2.5.1 Warehouse.....	13
2.5.2 Material Handling.....	14
2.6 Quality Management & Teknologi Informasi	16
2.6.1 Quality Management.....	16
2.6.2 Teknologi Informasi.....	16
2.7 Packaging.....	17
2.8 Ekspor Impor.....	18

BAB III PELAKSANAAN KKP

3.1 Waktu dan Tempat KKP	20
3.1.1 Waktu Pelaksanaan KKP	20
3.1.2 Tempat Pelaksanaan KKP.....	20
3.2 Gambaran Umum Perusahaan	21
3.2.1 Struktur Organisasi Perusahaan	22
3.2.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	23
3.2.3 Logo PT. Industri Nabati Lestari	23
3.2.4 Produk PT. Industri Nabati Lestari	24
3.3 Matriks Kegiatan dan Uraian Kegiatan	27
3.3.1 Timeline Table Kuliah Kerja praktik.....	28
3.4. Uraian Kegiatan Sesuai Kompetensi	31

3.4.1 Organisasi Perusahaan, Keselamatan dan Kesehatan Kerja, dan <i>Supply Chain</i>	31
3.4.2 <i>Purchasing and Receiving</i>	37
3.4.3 Procurement dan Inventory	39
3.4.5 <i>Warehouse dan Material Handling</i>	40
3.4.6 <i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi Logistik.....	44
3.4.7 <i>Packaging</i>	47
3.4.8 Distribusi, Transportasi dan Ekspor Impor	48
3.4.9 Ekspor Impor.....	52

BAB IV

4.1 Latar Belakang.....	61
4.2 Rumusan Masalah	64
4.3 Tujuan.....	64
4.4 Batasan dan Asumsi	65
4.4.1 Batasan	65
4.4.2 Asumsi.....	65
4.5 Landasan Teori	65
4.5.1 <i>Purchasing and Receiving</i>	65
4.5.2 <i>Analytic Hierarchy Process (AHP)</i>	66
4.5.3 Kriteria Pemilihan <i>Supplier</i>	71
4.6 <i>FlowChart</i> Metodologi Penelitian\.....	73
4.6 Pengumpulan dan Pengolahan Data	74
4.6.1 Pengumpulan Data	74
4.6.2 Pengolahan Data.....	74
4.6.2.1 Bobot Nilai Pada Struktur AHP Pemilihan <i>Supplier</i> Kriteria <i>Quality</i>	83
4.6.2.2 Bobot Nilai Pada Struktur AHP Pemilihan <i>Supplier</i> Kriteria <i>Price</i> ...	87

4.6.2.3 Bobot Nilai Pada Struktur AHP Pemilihan <i>Supplier</i> Kriteria <i>Geographycal Location</i>	91
4.6.2.4 Bobot Nilai Pada Struktur AHP Pemilihan <i>Supplier</i> Kriteria <i>Delivery</i>	95
4.6.2.5 Bobot Nilai Pada Struktur AHP Pemilihan <i>Supplier</i> Kriteria <i>Warranties and Claim Policies</i>	99
4.6.2.6 Bobot Nilai Pada Struktur AHP Pemilihan <i>Supplier</i> Kriteria <i>Financial Posittion</i>	101
4.7 Hasil dan Pembahasan.....	103
4.7.1 Bobot Nilai semua Kriteria Pada Struktur Hirarki	103
4.7.2 Hasil Bobot Perkriteria dan Keseluruhan	104
4.8 Kesimpulan dan Saran.....	105
4.8.1 Kesimpulan.....	105
4.8.2 Saran	106
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	108
5.2 Saran	108
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN	113

DAFTAR TABEL

HALAMAN

Tabel 3. 1 Jadwal Kegiatan KKP	20
Tabel 3. 2 Matriks Kegiatan Bulan Oktober 2023	28
Tabel 3. 3 Matriks Kegiatan Bulan November 2023	28
Tabel 3. 4 Matriks Kegiatan Bulan Desember 2023	29
Tabel 3. 5 Matriks Kegiatan KKP Bulan Januari	30
Tabel 3. 6 Matriks Kegiatan KKP Bulan Februari	30
Tabel 3. 7 Matriks Kegiatan KKP Bulan Maret	30
Tabel 3. 8 Matriks Kegiatan KKP Bulan April	31
Tabel 4. 1 Indeks Konsistensi Random.....	69
Tabel 4. 2 Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan	70
Tabel 4. 3 Kriteria Pemilihan Supplier	71
Tabel 4. 4 Skala Prioritas Kriteria.....	76
Tabel 4. 5 Penilaian Prioritas Kepentingan Kriteria Dalam Pemilihan Supplier ..	76
Tabel 4. 6 Bobot Kriteria Dalam Pemilihan Supplier	80
Tabel 4. 7 Penilaian Prioritas Pada Kriteria <i>Quality</i>	81
Tabel 4. 8 Prioritas Kepentingan Bobot Subkriteria Pada Kriteria <i>Quality</i>	83
Tabel 4. 9 Penilaian Prioritas Pada Kriteria <i>Price</i>	84
Tabel 4. 10 Prioritas Kepentingan Bobot Subkriteria Pada Kriteria <i>Price</i>	87
Tabel 4. 11 Penilaian Prioritas Pada Kriteria <i>Geographycal Location</i>	88
Tabel 4. 12 Prioritas Kepentingan Bobot Subkriteria Pada Kriteria <i>Geographycal Location</i>	91
Tabel 4. 13 Penilaian Prioritas Pada Kriteria <i>Delivery</i>	92
Tabel 4. 14 Prioritas Kepentingan Bobot Subkriteria Pada Kriteria <i>Delivery</i>	95
Tabel 4. 15 Penilaian Prioritas Pada Kriteria <i>Warranties and Claim Policies</i>	96
Tabel 4. 16 Prioritas Kepentingan Bobot Subkriteria Pada Kriteria <i>Warranties and Claim Policies</i>	99
Tabel 4. 17 Penilaian Prioritas Pada Kriteria <i>Financial Position</i>	100
Tabel 4. 18 Prioritas Kepentingan Bobot Subkriteria Pada Kriteria <i>Financial Position</i>	101

Tabel 4. 19 Hasil Bobot Per kriteria dan Keseluruhan.....	104
---	-----

DAFTAR GAMBAR

	<u>HALAMAN</u>
Gambar 3. 1 Logo PT. Industri Nabati Lestari.....	23
Gambar 3. 2 Produk PFAD	24
Gambar 3. 3 Produk RBDPO	24
Gambar 3. 4 Produk RBDST	25
Gambar 3. 5 Produk RBDOL.....	25
Gambar 3. 6 Produk PT. Industri Nabati Lestari	26
Gambar 3. 7 Produk PT. Industri Nabati Lestari	26
Gambar 3. 8 Produk PT. Industri Nabati Lestari	26
Gambar 3. 9 Produk PT. Industri Nabati Lestari	27
Gambar 3. 10 Struktur Organisasi Perusahaan	32
Gambar 3. 11 <i>Safety Helm</i>	32
Gambar 3. 12 <i>Safety Shoes</i>	33
Gambar 3. 13 <i>APAR</i>	33
Gambar 3. 14 Kotak P3K.....	34
Gambar 3. 15 <i>Hydrant</i>	34
Gambar 3. 16 Alur <i>Supply Chain</i>	36
Gambar 3. 17 Hasil Uji Lab CPO	38
Gambar 3. 18 Dokumen <i>Riject Lab</i>	38
Gambar 3. 19 Slip Timbangan	39
Gambar 3. 20 Surat Jalan (<i>Delivery Order</i>).....	39
Gambar 3. 21 <i>Warehouse Finish Product</i>	40
Gambar 3. 22 <i>Warehouse Sparepart</i>	41
Gambar 3. 23 <i>Delivery Order</i>	41
Gambar 3. 24 Surat Jalan	42
Gambar 3. 25 <i>Hand Pallet</i>	43
Gambar 3. 26 <i>Pallet</i>	43
Gambar 3. 27 <i>Forklift</i>	44
Gambar 3. 28 <i>Reach Truck</i>	44
Gambar 3. 29 <i>Login Odoo</i>	46

Gambar 3. 30 Tampilan Awal Odoo	47
Gambar 3. 31 <i>Standing Pouch</i>	48
Gambar 3. 32 Karton.....	48
Gambar 3. 33 rute truk dari PT INL ke Pelabuhan Belawan	50
Gambar 3. 34 rute truk dari PT INL ke Pelabuhan Kuala Tanjung	51
Gambar 3. 35 Alur Transportasi dan Distribusi PT Industri Nabati Lestari	52
Gambar 3. 36 <i>Packing List</i>	55
Gambar 3. 37 <i>Invoice</i>	56
Gambar 3. 38 PEB.....	57
Gambar 3. 39 PIB.....	58
Gambar 3. 40 <i>Shipping Intruction</i>	59
Gambar 4. 1 <i>Flowchart</i> Analisis Perbandingan Terhadap Pemilihan Supplier Menggunakan Metode <i>Analitycal Hierarcy Process</i>	73
Gambar 4. 2 Bobot Nilai Pada Struktur Hierarki Berdasarkan Kriteria <i>Quality</i> ..	84
Gambar 4. 3 Bobot Nilai Pada Struktur Hierarki Berdasarkan Kriteria <i>Price</i>	88
Gambar 4. 4 Bobot Nilai Pada Struktur Hierarki Berdasarkan Kriteria <i>Geographical Location</i>	92
Gambar 4. 5 Bobot Nilai Pada Struktur Hierarki Berdasarkan Kriteria <i>Delivery</i> .	96
Gambar 4. 6 Bobot Nilai Pada Struktur Hierarki Berdasarkan Kriteria <i>Warranties and Claim Policies</i>	100
Gambar 4. 7 Bobot Nilai Pada Struktur Hierarki Berdasarkan Kriteria <i>Financial Position</i>	102
Gambar 4. 8 Bobot Nilai Pada Struktur Hierarki Berdasarkan semua Kriteria ..	103

DAFTAR LAMPIRAN

	<u>HALAMAN</u>
Lampiran 1 Daftar Hadir KKP	113
Lampiran 2 Kegiatan Harian	113
Lampiran 3 Blangko Nilai	114
Lampiran 4 Pertanyaan expertjudgment	115
Lampiran 5 Berita Acara Penerimaan CPO	116
Lampiran 6 Biodata Penulis	119