

**LAPORAN KULIAH KERJA PRAKTIK**  
**PADA PT.KAMADJAJA LOGISTICS TANJUNG PRIOK**  
**JAKARTA UTARA**

*Diajukan Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh  
Gelar Ahli Madya (A.Md) Dalam Bidang Manajemen Logistik Industri Agro  
Diploma III Politeknik ATI Padang*



**OLEH: YANERI CANTIKA PUTRI**

2130089

**PROGRAM STUDI**  
**MANAJEMEN LOGISTIK INDUSTRI AGRO**

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN RI**  
**BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI**  
**POLITEKNIK ATI PADANG**  
**2024**

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yaneri Cantika Putri  
Nomor Buku Pokok : 2130089  
Program Studi : Manajemen Logistik Industri Agro  
Judul Tugas Khusus : Analisis Penyebab Terjadinya Keterlambatan

Pengembalian Dokumen POD Pada PT. Kamadjaja  
Logistics Jakarta

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Laporan ini adalah laporan KKP saya dan bukan merupakan plagiat dari laporan KKP orang lain.
2. Apabila ternyata di dalam laporan KKP ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia laporan KKP ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Laporan KKP ini dapat dijadikan sumber kepustakaan yang merupakan hak bebas royalty non eksklusif

Dengan pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagai mana mestinya

Padang, Maret 2024

Saya yang menyatakan



Yaneri Cantika Putri

## LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN KKP

**PT. KAMADJAJA LOGISTICS**

**ANALISIS PENYEBAB TERJADINYA KETERLAMBATAN  
PENGEMBALIAN DOKUMEN POD PADA PT. KAMADJAJA  
LOGISTICS JAKARTA**

Padang, 1 Agustus 2024

Dosen Pembimbing Institusi,

Pembimbing Lapangan



Rizaldi Sardani, SS, M.Hum

Roita

NIP. 198503202009111001

Mengetahui,  
Program Studi Manajemen Logistik Industri Agro  
Ketua,



(Radna Ningsih, SE, MM)  
NIP. 196501231990032001

## RINGKASAN

**Yaneri Cantika Putri 2130089, Manajemen Logistik Industri Agro. Analisis Penyebab Terjadinya Keterlambatan Pengembalian Dokumen POD Pada PT. Kamadjaja Logistics Jakarta. Dosen Pembimbing Rizaldi Sardani, SS, M.Hum.**

PT. Kamadjaja Logistics merupakan perusahaan yang bergerak di bidang jasa pengiriman barang. Laporan ini dilatar belakangi dan dibatasi focus membahas setiap permasalahan pada kegiatan KKP selama delapan bulan di PT. Kamadjaja Logistics. Berdasarkan studi kasus ditemukan permasalahan terkait dengan keterlambatan pengembalian dokumen. Ini menjadi suatu masalah bagi perusahaan. Karena, jika terjadinya keterlambatan pengembalian dokumen perusahaan tidak dapat menerbitkan *invoice* sehingga perusahaan akan rugi jika *customer* lama membayar karena *invoice* belum diterbitkan. Pengamatan ini bertujuan untuk memperkecil resiko terjadinya keterlambatan pengembalian dokumen dengan menggunakan metode SQC (*Statistical Quality Control*). Metode SQC (*Statistical Quality Control*) adalah metode penyelesaian masalah yang digunakan untuk memonitor, mengendalikan, menganalisis, mengelola dan memperbaiki kerja dan proses menggunakan metode statistic dengan alat bantu *Seventools* yaitu *checksheet*, *histogram*, *control chart*, diagram pareto, *fishbone*. Hasil dari laporan ini yaitu untuk mengatasi keterlambatan dalam proses pengembalian dokumen adalah dengan melakukan komunikasi yang baik dengan semua pihak terkait, memperbaiki koordinasi tim, selalu memantau jadwal pengiriman dan pengembalian dokumen, melakukan perbaikan dan *follow up*. Dari permasalahan yang sering terjadi masalah paling dominan adalah tidak adanya stempel pada dokumen POD dengan persentase 41 %. Terdapat empat faktor penyebab keterlambatan pengembalian dokumen POD yaitu tidak ada stempel, kurang tanda tangan penerima, DO rusak, lama di perjalanan, *claim*, dan tagihan agent.

**Kata Kunci :** SQC (*Statistical Quality Control*), Keterlambatan, Dokumen POD

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT atas karunia-Nya penulis dapat menyusun Laporan KKP berdasarkan informasi dan data dari berbagai pihak selama melaksanakan KKP di PT. Kamadjaja Logistics dimulai dari tanggal 1 Agustus 2023 – 30 Maret 2024.

Laporan KKP ini dapat disusun dengan baik karena banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak yang berupa informasi, arahan dan bimbingan, karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Rizaldi Sardani, SS,M.Hum selaku Dosen Pembimbing dan juga selaku Dosen Pembimbing Akademik.
2. Ibu Hj. Radna Ningsih, SE, MM selaku Ketua Prodi Manajemen Logistik Industri Agro
3. Ibu Roita selaku SPV, Tim BA dan POD serta seluruh karyawan PT. Kamadjaja Logistics Kebon Bawang Tanjung Priok
4. Bapak Dr. Isra Mouludi, M.Kom selaku Direktur Politeknik ATI Padang
5. Ibu Jean Phantouw selaku Manager Operational (DFF) Domestic Freight Forwarding
6. Orang tua dan Keluarga yang telah mendoakan penulis dalam mengerjakan laporan ini

Penulis menyadari sepenuhnya dalam Menyusun laporan ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan yang penulis miliki baik itu sistematika penulis maupun penggunaan bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi menyempurnakan laporan ini.

Padang, April 2024



Yaneri Cantika Putri

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tujuan KKP.....	3
1.3 Batasan Masalah.....	4
1.4 Manfaat KKP .....	5
1.4.1 Manfaat KKP Bagi Mahasiswa.....	5
1.4.2 Manfaat KKP Bagi Kampus .....	5
1.4.3 Manfaat KKP Bagi Perusahaan .....	5
<b>BAB II .....</b>	<b>6</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Organisasi Perusahaan, K3 dan <i>Supply Chain</i> .....	6
2.1.1 Organisasi Perusahaan .....	6
2.1.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	7
2.1.3 Supply Chain.....	8
2.2 Purchasing and Receiving .....	10

2.2.1 Purchasing.....	10
2.2.2 Receiving .....	11
2.3 Inventory .....	12
2.4 <i>Warehouse</i> dan <i>Material Handling</i> .....	15
2.4.1 <i>Warehouse</i> .....	15
2.4.2 Material Handling .....	17
2.5 <i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi .....	19
2.5.1 Quality Management.....	19
2.5.2 Teknologi Informasi Logistik .....	20
2.6 <i>Packaging</i> .....	22
2.7 Distribusi dan Transportasi .....	22
2.8 Ekspor Impor .....	24
<b>BAB III.....</b>	<b>27</b>
<b>PELAKSANAAN KKP.....</b>	<b>27</b>
3.1 Waktu Pelaksanaan KKP.....	27
3.2 Tempat Pelaksanaan KKP .....	27
3.3 Gambaran Umum Perusahaan .....	27
3.4 Uraian Kegiatan Yang dilakukan selama KKP .....	30
3.4.1 Matriks Kegiatan Selama KKP .....	30
3.4.2 Organisasi Perusahaan .....	36
3.4.3 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	41
3.4.4 <i>Supply Chain</i> .....	48
3.4.5 Purchasing dan Receiving.....	49
3.4.6 <i>Quality Management</i> dan Teknologi Informasi Logistik .....	50
3.4.7 Demand Planning.....	52
3.4.8 Distribusi dan Transportasi.....	52

3.4.9 Ekspor Impor .....	59
<b>BAB IV .....</b>	<b>64</b>
<b>TUGAS AKHIR .....</b>	<b>64</b>
4.1 Latar Belakang .....	64
4.2 Rumusan Masalah .....	65
4.3 Kajian Teori.....	66
4.3.1 Pengertian SQC ( <i>Statistical Quality Control</i> ) .....	66
4.3.2 Pengertian Keterlambatan.....	67
4.3.3 Definisi <i>Freight Forwarder</i> .....	67
4.3.4 Cara Mengatasi Keterlambatan.....	68
4.4 Pengumpulan Data dan Pengolahan Data .....	71
4.4.1 Metode Pengamatan.....	71
4.4.2 Pengolahan Data .....	73
4.5 Hasil dan Pembahasan.....	84
4.5.1 Pembahasan Penyebab Keterlambatan Pengembalian Dokumen POD PT. Kamadjaja Logistics.....	84
4.6 Kesimpulan dan Saran Tugas Akhir.....	87
4.6.1 Kesimpulan .....	87
4.6.2 Saran .....	87
<b>BAB V.....</b>	<b>89</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>89</b>
5.1 Kesimpulan.....	89
5.2 Saran .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>91</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>94</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1</b> Matriks Kegiatan KKP Bulan Agustus 2023 .....	31
<b>Tabel 3.2</b> Matriks Kegiatan KKP Bulan September 2023 .....	31
<b>Tabel 3. 3</b> Matriks Kegiatan KKP Bulan Oktober 2023 .....	32
<b>Tabel 3. 4</b> Matriks Kegiatan KKP Bulan November 2023.....	33
<b>Tabel 3. 5</b> Matriks Kegiatan KKP Bulan Desember 2023 .....	33
<b>Tabel 3. 6</b> Matriks Kegiatan KKP Bulan Januari 2024.....	34
<b>Tabel 3. 7</b> Matriks Kegiatan KKP Bulan Februari 2024.....	35
<b>Tabel 3. 8</b> Matriks Kegiatan KKP Bulan Maret 2024 .....	35
<b>Tabel 4. 1</b> Data Keterlambatan Pengembalian Dokumen POD .....	74
<b>Tabel 4. 2</b> <i>Check Sheet</i> Keterlambatan Pengembalian Dokumen .....	75
<b>Tabel 4. 3</b> Peta Kendali .....	79
<b>Tabel 4. 4</b> <i>Brainstroming</i> penyebab terjadinya keterlambatan pengembalian dokumen .....	83

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 3. 1</b> Struktur Organisasi PT. Kamadjaja Logistics .....	37
<b>Gambar 3. 2</b> APAR.....	43
<b>Gambar 3. 3</b> Jalur Evakuasi.....	44
<b>Gambar 3. 4</b> Kotak P3K .....	45
<b>Gambar 3. 5</b> Tombol <i>Emergency</i> .....	45
<b>Gambar 3. 6</b> Titik Kumpul .....	46
<b>Gambar 3. 7</b> <i>Smoke Detector</i> .....	47
<b>Gambar 3. 8</b> Rambu Turun Tangga.....	47
<b>Gambar 3. 9</b> <i>Safety Vest</i> .....	48
<b>Gambar 3. 10</b> <i>Safety Shoes</i> .....	48
<b>Gambar 3. 11</b> <i>Supply Chain</i> di PT. Kamadjaja Logistics.....	49
<b>Gambar 3. 12</b> Sistem Perusahaan .....	51
<b>Gambar 3. 13</b> Update BA di SCM.....	51
<b>Gambar 3. 14</b> Surat Jalan Muat .....	56
<b>Gambar 3. 15</b> Berita Acara .....	58
<b>Gambar 3. 16</b> <i>Invoice</i> .....	58
<b>Gambar 3. 17</b> <i>Shipping Instruction</i> .....	60
<b>Gambar 3. 18</b> Dokumen <i>Bill Of Lading</i> .....	61
<b>Gambar 3. 19</b> Dokumen <i>Invoice</i> .....	61
<b>Gambar 3. 20</b> Dokumen <i>Packing List</i> .....	62
<b>Gambar 3. 21</b> Dokumen <i>Purchase Order</i> .....	62
<b>Gambar 4. 1</b> <i>Histogram</i> .....	77
<b>Gambar 4. 2</b> <i>Control Chart</i> .....	80

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1:</b> Data Pada Laporan.....	94
<b>Lampiran 2:</b> Form Konsultasi dengan Pembimbing .....	101
<b>Lampiran 3:</b> Daftar Hadir.....	102
<b>Lampiran 4 :</b> Kegiatan Selama KKP .....	105
<b>Lampiran 5 :</b> Blangko Nilai KKP.....	115
<b>Lampiran 6 :</b> Dokumentasi Kegiatan Selama KKP.....	119
<b>Lampiran 7 :</b> Biodata Penulis .....	120